

よい会社をつくろう。よい経営者になろう。よい経営環境をつくろう。

月刊

# 同友

4 2023  
月号

vol.681

MONTHLY COMMUNICATION MAGAZINE DOYU

特集

女性経営者全国交流会開催に向けて  
～女全交への思いと女性部の将来像～

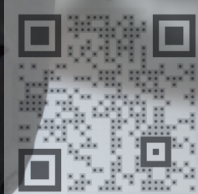
福岡県中小企業家同友会

 広報情報部  
Facebook

21世紀型  
自立型  
企業づくり

真の美と健康  
～エンジンはずっとフル回転、そこにギアが入った!～

きのした  
木下 まき 氏 (株式会社 マーキュリー)



[デザインQR]

特集 第26回

# 女性経営者 in 福岡

JOZENKO in Fukuoka

## 全国交流会

## 開催に向けて

～女全交への思いと女性部の将来像～

文：南 史聡  
(未来文書株式会社 / 西支部)



第26回女性経営者全国交流会実行委員長

山田 秀樹

福岡同友会 副代表理事  
日本ビルケア(株) 代表取締役

中原 亜希子

福岡同友会 女性部委員会委員長  
(株)プロデュース 代表取締役

# Welcome "CHANGE"

## 新しい時代の創造

### 共に生かしあい、育ちあい 進化する未来へ

## 同友会 3つの目的

### よい会社をつくろう

同友会は、ひろく会員の経験と知識を交流して、企業の自主的近代化と強じんな経営体質をつくることをめざします。

### よい経営者になろう

同友会は、中小企業家が自主的な努力によって、相互に資質を高め、知識を吸収し、これからの経営者に要求される総合的な能力を身につけることをめざします。

### よい経営環境をつくろう

同友会は、他の中小企業団体とも提携して、中小企業をとりまく社会・経済・政治的な環境を改善し、中小企業の経営を守り安定させ、日本経済の自主的・平和的な繁栄をめざします。

東支部での呼び名は親しみと敬愛を込めて「まきちゃん」と呼んでいます。経営とは、進むべき道は…。漠然とした想いはあるのだけれど何をどうすれば良いのか悩んでいる時に税理士の三好美貴さんの勧めで入会されました。

入会后早速「あすなる塾」に参加し、経営指針書作成に取り組んだとお聞きしています。想いを文字にし初めて見える化したことよって進むべき道が見えたのでしょうか。想いと覚悟が伝わってくる経営指針書だと感じたことを今でも覚えています。

東支部は数年前まで、女性会員が数える程しかおらず定着率も悪い状況でした。向井氏が支部長だった時、「支

私が木下さんを紹介します!



有限会社 アカシ  
代表取締役

明石 智津子(東支部)

### 今月の表紙



株式会社マーキュリー  
代表取締役  
木下 まき氏(東支部)

詳しくは本誌9ページへ

部に女性部が必要ではないかと思うので、「作りたい」との思いを聞き、私は支部内の女性部結成を依頼しました。早くまきに相談し協力を依頼しました。「明石さん作りましょう!」と力強い返事を得て結成することになりました。まきちゃんの引き受けたら最後まで諦めずやり遂げる姿勢に触発され東支部女性部「梅香る会」誕生に至りました。現在女性会員の数も増え、担当例会も2年ごとですが開催しており、活力ある支部活動に貢献しています。

まきちゃんを一言で言うならば「男前?いや「女前」。  
まきちゃんの親友からこんなメッセージをいただきました。  
仕事と家庭の両立をしっかりとやって、同友会や出掛ける時にも家族の食事の支度などきっちりして出掛けています。とても努力家で頑張り屋さんです。経営者としての決断力だけでなく、いつも周りへの気配りを忘れないうまきちゃん。女性として経営者として、とても尊敬しています。

### 撮影後記



株式会社マーキュリーの木下さんをお訪ね致しました。事業内容は、エステサロン、美容機材卸業、スクールコンサルです。今回は、エステサロンのお店で撮影致しました。

新型コロナウイルス感染症が広がるなか緊急事態宣言が発出され、対面型・接触型のエステの仕事は休業を余儀なくされました。新規出店も断念せざるを得ない状況を乗り越え、今があります。

笑顔の中に芯の強さが表情に現れていると感じながらシャッターを切りました。素敵な写真を撮ることができました。ありがとうございます。

撮影・文 / 株式会社ココスイメージ 富谷 正弘(玄海支部)

### “デザインQR”とは?

月刊同友675号より、表紙・自立型企業づくり・アンケートは、絵柄付きのQRコードを採用しています。スマートフォン等で読み取る場合は、従来の白黒QRコードと同じアプリを使って読み込むことができます。※QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。

第26回  
女性経営者  
全国交流会  
開催に向けて  
～女全交への思いと女性部の将来像～

令和5年6月22日～23日に、女性経営者全国交流会in福岡が開催されます。これまでの活動の集大成として、第26回女性経営者全国交流会実行委員長の中原亜希子氏（ひびき支部）と山田秀樹氏（福友愛支部）のお二人にお話を伺いました。

**南** もうすぐ女性経営者全国交流会（以下、女全交）が、開催されますが、まずこれまでの経緯を簡単に紹介ください。

**中原** 私が女全交の委員長を拝命したのは令和3年のことなのですが、実はその時は福岡に女全交を招致された方もいな

男女のビジネスが違うからこそ、新しい時代を創造できる

**南** 今回の女全交をどんな雰囲気にしたいですか？

**中原** もちろん和気あいあいと楽しい雰囲気でありたいという思いはあるのですが、同時に、男性経営者には何か新しい発見をしたという学びを得て欲しいと思っています。例えばダイバーシティ&インクルージョンや、ジェンダーフリーという考え方や、その場では理解できなくても、経営指針書に新たな課題書き加えることができるようになれば良いと思います。

**山田** 他県の女全交に行くたびに思うのですが、男性と女性はビジネスの考え方がまるで違うように思います。男性は儲かる商売をしようと考えるわけですが、女性は全く違う観点で事業をやるわけですね。そして、それが時間をかけて立派なビジネスになっていることが数えきれないほどありますから、男性はそれを自分の経営に取り入れる必要がありますよね。

**中原** 女性はどちらかというと社会課題の解決に向けて取り組むことが多いので、そこは男性と視点が違いますね。

**山田** よく大企業と中小企業の違いで、

くなっていて、女性部もそれほど活性化していませんでした。ただ、せっかくこういうチャンスをいただいたのなら、しっかりと意義を持たせたものをやりたいと思いましたので、まずは私が尊敬する女性経営者の方々にお声をかけて、女性部の役員として人間関係を作ってきました。そして、二年目はその方々に部会長になっていただいて、男性会員と一緒に二人部会長として運営していただくことにしました。一年目に共通認識をしっかり取ってきたこともあって、今はとてもうまく回っているといます。

女性部があまり活性化していないのも理由があって、私も含めて福岡の女性経営者は、男性と一緒に仕事することにそれほどやりがいを感ずることが少ないのです。福岡同友会の女性部の発足は婦人部のような形で、その時は社長夫人の役割などの勉強会があったりと意味はあったと思います。ただ、今は女性が、男性がという時代でもありませんし、女性部の意義というものは薄れているように思います。

中同協の女性部連絡会で話をするたびに思うのですが、女性経営者の立場は日本の中でも大きく違って、福岡はどちらかというと恵まれている方だと感じます。そういう環境の中で、今回の女全交が

狩猟型と農耕型と言われますが、それは男性と女性でも同じことが言えるかもしれません。男性は目に見えるものを取っていくビジネスですが、女性はない所からビジネスを生み出しているように思います。

**中原** その分女性はマネタイズが弱いので、そこを男性と一緒に作っていくということですね。

**山田** テーマには「新しい時代の創造」という言葉を入れていますが、これは世の中が変革している中でやることも変えていかなければいけない、そして、時代の変革についていくよりも率先して作り出していく方になってほしいという思いを込めています。



日本ビルケア株式会社  
山田 秀樹氏  
(福友愛支部)



株式会社プロデュース  
中原 亜希子氏  
(ひびき支部)

果たす役割というのは、男女の関係性の先にあるものと考えています。

変革の時代を受け入れ、みんなで乗り切る

**南** それがWelcome "CHANGE"というキーワードに込められていると思うのですが、その意味を改めてお聞かせください。

**中原** アフターコロナの時代で、ミクロからマクロにかけて社会全体が大きく変わっています。何が常識か分からない中で、その変革を「ようこそ！」という感覚で受け入れてきた経営者は、過去も新

女性部、そして同友会の変革

**南** 今後の女性部が目指す方向性と課題について教えてください。

**山田** やはり理事会の女性会員の少なさが喫緊の課題ですね。中同協の全国平均をみると、女性会員の割合はここ数年11・13%程度となっています。福岡は少し高いくらいなのですが、女性の支部長や理事の数が圧倒的に少なく、代表理事に至っては一人もいないという状況です。

やはり男性ばかりの理事会だと、アコンシヤス・バイアス（無意識の偏見）がかかって、悪気はないけれども、それが女性の進出を阻んでいることも十分に考えられます。

実は、他の県で会員の女性比率は同じくらいで、理事の女性比率が25%を超えるところが5県あって、その取り組みは現在調べているところです。自然とそうなるかは考えにくいので、良ければ福岡にも取り入れたいと思います。

**中原** 長崎に事例があるのですが、将来的には、女性部からダイバーシティ委員会にしたいと考えています。先にお話しした通り、私はもう女性、男性という区分けそのものに意味がないと

しいものを生み出して、社会を引っ張ってきました。そういう意味でのWelcome "CHANGE"です。

そして、これまでは男性が前面に立ち女性が一歩後ろに立って支えてきたわけですが、これからはみんなで作り上げて行くというのが、女全交のテーマですね。男女だけでなく、大人も子どもも含めてみんなでいうところに意味があります。

**山田** 福岡という地は、数千年前から文化の玄関口でした。そういう意味では、私は福岡が変革の出発地だと思っています。そして、今はVUCAの時代。と言われるほど変化の激しい時代ですから、その変革に頭を抱えるのではなく、自分たちが率先して変わっていくという意味で、このフレーズが決まったという経緯もあります。

私たちは経営者ですから、社員や取引先にもこのような考え方を広げて、福岡から発信して、福岡を男女共同参画の聖地にしたいですね。

VUCAの時代とはV（Volatility：変動性）、U（Uncertainty：不確実性）、C（Complexity：複雑性）、A（Ambiguity：曖昧性）の頭文字を並べたもの。変動性が高く、不確実で複雑、さらに曖昧さを含んだ社会情勢を示す。

思っていて、女性部の在り方はダイバーシティ&インクルージョンを考える会にしたいと考えています。

実は最近女性部ができたという県もあるくらい、それぞれの県の女性部の形は違っています。中同協は当然そういう立場を考えなければいけません

が、福岡の役割というのは、すでに男女の枠組みを超えたところを考え、発信するところにあると思います。

**南** それでは最後に、読者へのメッセージをお願いします。

**山田** 今、変化が激しい時代ですから、今の自社の事業が縮小する可能性があるため、VUCAの時代の中で、いかに自社の経営を立て直し、新しいことに挑戦していくかということを、この女全交で見つけてほしいと思います。

**中原** 普段の生活の中で、自分が気づいていなかったことに気づきに来てほしいですね。女全交は、無意識の偏見に気づくことで多様な人が活躍できる企業づくりのきっかけとなる場になりたいと思っています。これは男女が参加して初めて成立しますから、女性しか来れないと思わないで、ぜひ男性にも率先して来ていただきたいと思っています。

取材へのご協力ありがとうございました。



## 女全交実行委員会 実行部会の紹介

～女全交開催に向けて活躍された各部会からのメッセージです～

### 対面分科会部会

女全交の学びの中核の一つである分科会のうち、リアル会場分科会を担当します。長崎、東京、大阪、香川、京都、福岡の6都府県から素晴らしい報告者をお招きします。

テーマは、①「人を生かす経営、ダイバーシティ経営」、②「経営革新・事業創造」、③「生活者の視点からの企業」、④「男女関係なく働きながら共に育ち合う社風づくり」、⑤「地域と共に歩む中小企業」、⑥「社会におけるアンコンシャスバイアスからの脱却」と、多種多様です。その核は、D&I、多様性と包摂性に他なりません。会員の皆様、全国から集まる叡智と同友会理念の実践の有り様について共に学んでみませんか！



野中・西村法律事務所  
世良洋子氏(東支部)

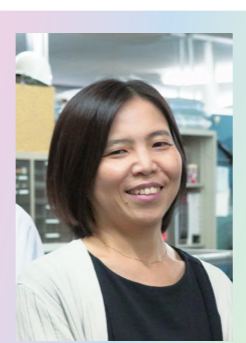


株式会社大建  
松尾憲親氏(東支部)

### WEB分科会部会

業種も支部も越えた18名で構成された部会です。22日は2つのオンラインの分科会を担当、23日の記念講演を配信します。WEBのみの分科会、全国規模、「女全交in福岡」が初めて行うこの3つの試みは、手探りの部分もあり、緊張もしていますが、やりがいも感じている部分です。どうすればできるか？を共有意識の元、当日に向けて、部会内で毎月準備を重ねています。

当日は、多くの方々とモニター越しに、お会いできるのを楽しみにしております。北九州で待ってーよ！



株式会社エム・エス・ピー  
縄田由希子氏(南支部)



株式会社スクラムソフトウェア  
橘信洋氏(福友和支部)

### 全体会部会

福岡同友会のみなさま、こんにちは!! 私たちから、2日目の記念講演をご紹介します。

福岡のザ・地元新聞である西日本新聞社の甲木正子さんに「100年、200年続く企業にカギは多様性」というテーマで語っていただきます。

「100年続く〇〇」というフレーズはよく見聞きするところですが、今回は、「200年続く企業」と銘打つ野心的な内容となっております。より良い明日と、会社の持続性を胸に、日々闘い続ける経営者にとって必聴となるでしょう。



株式会社Bピーイング  
塚崎ひとみ氏(玄海支部)



株式会社博多印刷  
白石雄士氏(糸島支部)

### 交流会部会

オール北九州地区メンバーの交流会部会です。懇親会では、福岡らしいおもてなしで、参加者が交流を深める場として、たくさん笑顔と笑い声があふれる企画にしようと試行錯誤を重ねています。

「新しい時代の創造」という今交流会のテーマから、新しい時代を私たちと共に創造していく若者たち!! 地元の大学生・高校生もアトラクションに出演します。皆さん、懇親会にぜひご参加ください。北九州でまっとおよー!



株式会社UGツボネ  
三嶋優子氏(北九州支部)



有限会社九州電気精機  
御手洗秀樹氏(ひびき支部)

### 総務部会

大会の広報、そこに準じる制作と全体の経理を部会委員11名で担当しています。女全交の公式サイトはもうご覧いただいたでしょうか。

大会の魅力伝えるべく、概要をはじめ、メッセージや関わる人々の魅力をFBで紹介中です。その思いを実現できるのは、まずは地元開催である利点を生かし、福岡県の会員の皆さんにご参加いただく事にあります。6月22日〜23日、ぜひご参加ください。

【公式サイト】  
<https://fukuoka-jyozenko.com/>



y-plan  
清澄由美子氏(福友愛支部)



株式会社アクセス  
内田剛玄氏(福友愛支部)

### PR・おもてなし部会

9名で企画しています。みなさまを普段ではあまり味わえない同友会らしい旅へお連れいたします。

①九州の玄関口の門司港の商店街を地元大学生の方々と一緒に日頃の町づくりに参加しているお店を見学しながらご案内いたします。また門司港のレトロな建築物を味わっていただきます。  
②太宰府天満宮界隈・坂本神社他を歴史の専門家にお話を聞きながらご案内します。天満宮本殿は今年から3年をかけての改修に入ります。改修の間「浮かぶ森」が仮本殿として見ることができ、この時期しか味わえない天満宮を味わっていただきます。



イエノコト株式会社  
淀川洋子氏(筑紫支部)



株式会社アイル  
樋口康治氏(筑紫支部)

### 当日支援部会

主に当日の支援をいたします。以下の3つが大きな内容です。全国から来られる会員を気持ちよく誘導し、笑顔でホスピタリティ溢れる対応をいたします。

★7分科会 見学分科会担当  
有限会社 畠中育雛場「畑中五恵子」氏による「6次化産業が生み出す新たな挑戦」  
★当日物産展15社&ホームページ掲載20社募集  
★お出迎え誘導(空港&博多駅)



有限会社一柳  
納富輝子氏(福友愛支部)



株式会社アール・ツーエス  
森慎吾氏(福友和支部)



真の美と健康  
エンジンはいつものフル回転、  
そこにギアが入った！

木下さんは、美容系の会社に勤め、「美と健康」に貢献することの喜びを感じていました。早くに結婚し二人の子どもをもうけ、子育てにめどが



今回取材班が向かったのは、福岡市東区の(株)マーキュリーです。社長の木下まきさんが笑顔で出迎えてくれました。事業内容は、エステサロン、美容機材卸業、スクールコンサルの三本柱です。

(株)マーキュリー設立

「美と健康」というすばらしい仕事を組織で広げていきたいと考えた木下まきさんは、困難に遭っても同友会の学びを、実践していくのでした。

株式会社 マーキュリー 代表取締役  
木下まき氏 (東支部)

取材／広報部  
文章／菅原 弘(東支部)  
写真／富谷正弘(玄海支部)



立つとすぐ仕事に復帰しました。2000年にはエステティシャンとして(有)サロンド・グラーズを仲間と共同で立ち上げました。エステティシャンは個人で活動する人が多いのですが、「美と健康のトータルケアプロデューサー」というテーマを自分が主導権を握って組織的に広めたいと考えていました。06年に自らが代表取締役となる(株)マーキュリーを設立し、事務所を福岡市東区奈多に置きましました。社名はローマ神話の富と幸運の神・商業の守護神マーキュリーに由来するかと思いきや、会社に関わるスタッフと子どもたちのイニシャルをつなぎ合わせたもので、関わる人たちが幸せになりますよという気持ちを込めています。

ごあいさつ



第26回女性経営者全国交流会実行委員長  
山田 秀樹 福岡同友会 副代表理事 日本ビルケア(株) 代表取締役  
中原 亜希子 福岡同友会 女性部委員会委員長 (株)プロデュース 代表取締役

第26回女全交は福岡同友会の創立60周年記念行事として北九州市小倉で開催します。「北九州」と聞くと「工業都市」を連想される方も多いかも知れません。実は国家戦略プロジェクトの「環境未来都市」に選定され、地球温暖化などの環境問題に加え、人口減少などの社会的な課題や未来環境に、いち早く取り組んでいる都市なのです。昨今の激変する経営環境のなか、企業経営の先行きに危機感を抱かれている方も多いのではないかと思います。実行委員会では、社会の主役は私たち中小企業であるという視点から「誰一人取り残さない」「共に育み共に成長する」「自社や地域をそして社会を守り発展させる」。このために何が必要かを問う交流会にしたいと考えました。性別に関係なく多くの会員に参加いただき、男女共同参画への理解と実践をめざすことに力を入れて企画を進めています。今回の私たちの目的は労使見解に基づいた男女共同参画の経営姿勢を学ぶことにあります。アジアの玄関口福岡で、これからの、ごご当り前となるD&Iを見つめましょう。北九州で「まっとおよ〜！」

オプションルツアー(主催:福岡同友会)

A 地元大学生と行く! 古くて新しい街 門司港 街歩き!!

観光地として有名なレトロ地区、『海賊と呼ばれた男』で有名な出光美術館、船員たちが暮らした昔ながらの商店街の3つの門司港をご覧ください。

【定員】30名(最小履行人数20名)  
【旅行代金】9,000円(昼食、入場料、ガイド付き)

日程  
12:15 リーガロイヤルホテル小倉出発 → 旧三井倶楽部にて会席昼食 → 門司港栄町商店街で店主と交流 → 出光美術館・資料館見学 → 門司港レトロ地区散策 → 17:30頃 小倉駅到着(予定) ※歩きやすい服装でご参加ください。

B いましか見られない 太宰府天満宮本殿(浮かぶ森)ほか散策

太宰府天満宮本殿の大改修に伴い、今しか見られない仮殿「浮かぶ森」を見学します。古代から現在、そしてこれからも続く歴史を体感する太宰府の歴史旅へお連れします。

【定員】30名(最小履行人数20名)  
【旅行代金】9,000円(昼食、入場料、ガイド付き)

日程  
12:30 リーガロイヤルホテル小倉出発 → バス移動にて昼食(豪華お弁当) → 太宰府天満宮 浮かぶ森~参道 ※希望者福岡神社見学 → 観世音寺・戒壇院 → 大宰府政庁・坂本宮 → 散策終了 → 18:00 博多駅到着(予定)

物産展を開催!

福岡同友会会員の自慢の逸品を女全交HPで紹介しています。福岡らしい、福岡ならではのものを是非お楽しみください。会場、または女全交HPから購入可能です!

参加募集人数

リアル参加: 600名(うち福岡県同友会会員は 200名)  
見学分科会: 20名  
オンライン参加(Zoom): 300名  
※入会資格のあるゲスト参加を認める

開催要項

開催形式 リアル(第1~7分科会) & オンライン(第8~9分科会)  
※第8~9分科会は完全オンラインの分科会です。ハイブリッド形式ではありませんのでご注意ください。全体会はオンラインで配信します。

会費 リアル参加(第1~7分科会) 16,000円(宿泊費・懇親会費別)  
※人数限定懇親会を開催予定 会費8,000円(定員400名)  
見学分科会 16,000円(宿泊費・懇親会費別)  
オンライン参加(第8~9分科会) 8,000円  
※消費税法基本通達5-5-7に該当する行事のため、課税仕入れにしないようにお願いします。

参加締切 2023年6月7日(水)  
※6月8日(木)以降のキャンセルは会費全額をご負担いただきますのでご了承ください。

	6月22日(木)	6月23日(金)
スケジュール	12:00 受付開始 13:00 分科会開会 18:00 分科会終了 18:30 懇親会(定員400名) 20:30 懇親会終了	9:00 全体会開始 来賓挨拶 分科会報告 10:00 記念講演 11:30 まとめ 12:00 閉会

会場 リーガロイヤルホテル小倉  
福岡県北九州市小倉北区浅野2-14-2 TEL:093-531-1121



07年にはシェーフィッターの資格を取得、インソール及び整形靴も始めています。

### 業界の特徴

エステティック業は、人の皮膚を清潔にし、若々しく美化し体形を整え、または体重を減するための施術を行うことと定義されています。エステティシャンになるには、国家資格はないものの、カウンセリングや施術が主な仕事で養成する施設や専門学校で皮膚の知識、化粧品や美容機器の取り扱いなどの知識・技術を習得することが求められます。「肌のトラブルはその日の気分、精神的な原因が大きいですので、聞き役に徹してリラックスしてお客様に信頼していただきストレスを解消することから始まります」と木下さんは語ります。



### 「経営指針書って何？」

木下さんは「一に仕事、二に仕事……」と、とにかく懸命に働きました。本人曰く「ノリで（必死に）仕事してましたね」。その頃、知り合いの三好美貴さん（みよし税理士行政書士事務所／東支部所属）から「経営の勉強ができるよ」と同友会に誘われました。さらに「同友会では経営指針書を作成するのよ」と言われ「何それ？興味ある！」とすぐに「あすなろ塾（経営理念作成）」そして「経営指針作成セミナー」に参加しました。いつも頭の中で思っていたことを文化することで、目指すものがクリアになりました。策定した経営理念は次の通りです。

真の美と健康  
真の心の笑顔  
真の地域密着型

それまで根拠のない自信で働いていたエンジン全開の木下さんにとっては、経営指針書ができたことで確信というギアが入り「マーキュリー」は動き始めたのでした。

## 社員が一丸となって前進していく会社。

### 世の中・地域から必要とされ、社員も幸せに。

#### コロナ禍で学んだこと

コロナ禍で木下さんは経営指針書を何度も読み返しました。同友会で学んだ戦略の実践をしました。化粧品や美容機器の販売を美容室や理容室向け、さらには地元で知名度のある商社・企業にも広げていきました。また独立や副業を考えている人に技術指導（スクールコンサル）をしました。こうしてハードウェア、ソフトウェア両面での活動を始めていきました。今後は海外にも販路を求めていくことを視野に入れていきます。



改めて対面できることの大切さを実感します。

ネットや物流の普及で、化粧品などは対面で購入しなくなっています。「果たしてそれで本当の美が得られるのでしょうか。スタッフ一丸となって、それまでも増して真剣にお客様の話を聞き、悩みに寄り添うようにしています」。単に外面だけでなく、内面の心からの美を提供したいという気持ちが強くなりました。

地域とのかかわりも大切にしています。地域のお祭りがあれば協力して参加しています。社会人講話での報告や中学生の職場体験の受け入れなど積極的に取り組んでいます。

「このすばらしい仕事を将来に残し、業界の地位向上に少しでも寄与したいと考えています」。

#### 女全交で一役

福岡同友会は2023年3月に創立60周年を迎えました。6月22日から23日に北九州市で第26回女性経営者全国交流会 in 福岡を開催します。木下さんも



### プレーヤーからマネージャーへ

同友会で学びを深めていくにつれ、組織経営していくために自らはプレーヤーからマネージャーになる必要があると気づきました。「とても寂しい気持ちになりました。現場が大好きなので自分の中で葛藤もありました」と振り返ります。お客様に喜んでいただけることを目指すならと決断します。「エステ業界は10年後に、あるんだろうかと思うことがあったんです」。そう考える理由は「コロナ禍の経営危機」だったのです。

### 大きな困難が立ちはだかる

2019年12月、東区千早に2号店を出すため、店舗を確保しスタッフの研修を進めていました。しかし新型コロナウイルス感染症が広がりはじめ、日本における水際対策の失敗が伝えられています。やがて20年4月には緊急事態宣言が発出され、対面型・接触型の仕事はできず休業を余儀なくされ、出店も断念せざるを得ませんでした。「一番ショックだったのは、当時サロンで観ていたテレビで、行ってはいけない場所としてエステサロンと言われたことです」と、今でも悔しさを忘れません。「国は私たちを守ってはくれない」と途方に暮れる日々でした。閉店中は「毎日、会社の資金繰りについて考えていました」と振り返ります。

東支部の仲間からは、眞鍋志郎さん（株サンビニール）は店舗の受付に使用する大判のビニールシートの提供、西藤興治さん（エスエス産業（株））からはフェイスシールド、前田芳乃さん（有みこと調剤薬局）は抗体検査キットや消毒のノウハウなど様々な協力をしてもらいました。「ほんとに仲間がいるっていいことですね」と実感しています。

運営スタッフとして汗を流しています。「福岡はアジアの玄関口です。ビジネスチャンスも多く、起業する人も多い土地柄です。女性もチャンスがいっぱいあると思います。また男性経営者も今回の交流会を通して多くの学びがあると確信しています。さらに交流会に参加するだけでなく、運営に携わることさらに学びが深まると確信し、女性経営者を巻き込んでいます。

ちなみに、木下さんは第6分科会の室長を担当します。「JR九州の鐘ヶ江理恵さん（九州旅客鉄道株式会社 博多駅長）の報告を聞いて学びを深めます」とPRにも余念がありませんでした。

### 必要とされる会社

取材の最後に木下さんが考える「自立型企業」についてお伺いしました。「社



**株式会社マーキュリー**

創業 1997年9月  
住所 福岡市東区奈多3-1-14  
電話 092-608-7727  
従業員数 6名(うちパート3名)  
事業概要 エイジングケアをテーマに美と健康を提供しています。

<https://www.mercury.fukuoka.jp>

員が一丸となって前進していく会社。そして世の中・地域から必要とされる企業。社員を幸せにしていく会社ではないでしょうか」と話してくれました。「コロナ禍では、どうなるかと思いましたが、ただがむしやりに働くのではなく、計画的に、数値化して科学的に経営をしていかなければいけないですね。経営者は覚悟が必要です。同友会に入ってから今があるとつくづく実感しています」と締め付けてくれました。

取材協力ありがとうございます。

# 福岡同友会 60周年記念事業 にむけて

文：宮崎恵津子(博多支部)

福岡同友会は、1963年(昭和38年)創立以来、企業経営を通じて、地域経済の発展と活性化を促進し、地域の雇用を守り拡大することをめざし、「よい会社をつくろう・よい経営者になろう・よい経営環境をつくろう」の三つの目的のもとで、活動してきました。その福岡同友会が創立60周年を迎えるにあたり、様々な行事が予定されています。

福岡同友会が一体となり「2030ビジョン」達成に向かう記念事業とするために二つの課題に取り組むことになりました。

- 全社一体となつての経営指針書の実践
- 支部や地域を超え、社員や家族も巻き込んだ交流

## 第26回女性経営者全国交流会 in 福岡

第26回女性経営者全国交流会(以下、女全交)は福岡同友会の創立60周年記念行事の一つとして北九州市小倉で開催します。

今回の目的は労使見解に基づいた男女共同参画の経営姿勢を学ぶことにあります。

誰一人取り残さず、ともに育ちあおうという強い意志のもと、コロナの危機を乗り越え、経営者の視点で自社を、地域を、そして社会を守り発展させる中小企業家。男性も女性もあらゆる性を含む私たち中小企業家だからこそ、新しい時代の創造が可能だと考えます。

福岡の地は歴史的に大陸や海から多様な文化や人々が混じり合うアジアの玄関口です。多様性に満ちた豊かな社会の構築へ向けて「変化に対応」し、さらに「共生・進化」していくことのできる開かれたプラットフォームとなるのが、この女全交 in 福岡なのです。



日程 2023年6月22日(木)・23日(金)

会場 リーガロイヤルホテル小倉 他

開催形式 対面およびウェブ  
(対面分科会6、ウェブ分科会2、見学分科会1)  
(全体会をYouTubeで配信予定)

主催: 中小企業家同友会全国協議会  
設 営: (一社)福岡県中小企業家同友会

## 記念式典

### 第61回定時総会 創立60周年記念式典

2023年5月11日(木) ホテル日航福岡

〈テーマ〉「新たな飛躍へ」  
～先人の経験・知恵に学び、2030ビジョン達成へ～

14:00～16:00 第1部 「第61回定時総会」  
16:00～18:00 第2部 「創立60周年記念式典」  
18:00～20:00 第3部 「交流会」

基調報告 中村 高明氏 株式会社紀之国屋 会長(のおがた支部)  
体験報告 中島 一嘉氏 株式会社アズマ 代表取締役(久留米支部)  
(2名) 中原 亜希子氏 株式会社プロデュース 代表取締役(ひびき支部)



中村 高明氏



中島 一嘉氏



中原 亜希子氏

## 記念事業

2023年7月8日に、福岡アイランドアイにてSDGs経営を目指した記念事業を行います。経営指針にSDGsを取り組むと言うレベルではなく、SDGsを目的とした事業とするSDGs経営を福岡同友会の会員企業が実践するための企画です。

社員が主体性となって取り組み、企業の付加価値が上がり、業績アップを目指します。「やるばいSDGs」では、会員企業が社員・家族と共にSDGsをセミナーやカードゲーム、実践報告等で学び、SDGs経営の実践に向けた企画を予定しています。

参加者が楽しくSDGsを学び交流

2023年7月8日(土)にアイランドアイにて開催予定

ができるイベントとして「SDGsウルトラクイズ(沖縄へ行きたいか?)」を開催します。優勝者には沖縄ペア旅行券を用意。その他沢山の景品を会員企業から集め盛り上げます。子どもたちも参加できる楽しい内容を考えています。全体を通して会員企業が同じ目的に向かい、支部や地域を超えた企業や社員の多様な考え方に触れ、福岡同友会が一体となりSDGsを学び目標を掲げ実践していきます。

福岡同友会60周年記念事業を通して、支部や地域を超え、会員企業とその家族、そして同友会が発展し、福岡同友会2030ビジョンに向けた取り組みとしたいと考えています。

## 記念誌

今回の記念誌は、地区・支部や委員会の紹介だけでなく、2030ビジョンに沿った会員さんの取り組みなどが掲載されます。

発行を楽しみにお待ちください。

10月末頃発行予定



## 2022年度 第10回 理事会だより

開催日時 2023年2月22日(水) 14時30分～17時38分  
会場 振興センタービル401会議室  
出席数 40名(出席率88.9%) 議長 堀 弘道(副代表理事)

### ○会員企業の動き

#### ■経営革新計画承認企業 2023年1月(県10件/うち同友会会員・企業2件)

- 株式会社メロウ 木原 さおり氏(中央支部)  
〈テーマ〉独立開業希望者だけでなく子育て等でブランクがある経験者にも対応できるエステスクールの開講

- マリィエステティック株式会社 中野 麻里絵氏(福友愛支部)  
〈テーマ〉独立開業希望者の練習の場となりうるスクール事業の展開

※累計で福岡県全体では9,266件、会員企業は延べ549件です。

#### ■表彰など

- 2023年版 日本における「働きがいのある会社」ランキング ベスト100  
「小規模部門 準グランプリ」

株式会社現場サポート 福留 進一氏(博多支部)

〈評価のポイント〉

理念である「チームを活かす、だれもが活きる」をベースにした、人の潜在能力が最大化されるための環境や制度が整えられています。また、ほとんどの従業員が仕事や職場環境に関する意思決定に参画できていると感じている点も特徴的です。

★理事会議事録の詳細はe.doyuの「文書管理」にある「理事会議事録」にてご覧ください。

**8 土** 14:00~17:00

同友すばる委員会

### 2022年度事業承継塾 第7講 事業承継の税制

- 電気ビル共創館3階カンファレンスC  
福岡市中央区渡辺通2-1-82 ☎0120-222-084
- 新海 孝治 氏 新海公認会計士税理士事務所 代表者(博多支部)

### 女全交おもてなし勉強会

変化の時代だからこそ、女性活躍・D&I経営の推進を

**4/14 金** 18:30~21:00

- 福岡県中小企業振興センター 401会議室  
福岡市博多区吉塚本町9-15 振興センタービル4F
- 大曲 昭恵 氏 福岡県 副知事

**15 土** 18:00~20:30

福友愛支部  
・福友和支部合同例会

### 「末政塾」経営指針書発表会 ～経営指針書に基づく実践へ～

- 博多アーバンスクエア大ホール  
福岡市博多区店屋町1-31 ☎092-733-1310
- 栗原 篤史 氏 株式会社クリハラ 代表取締役(福友和支部)

**17 月** 18:30~21:00

糸島支部  
10周年記念例会

### 糸島支部10周年記念式典

- グローバルホテル糸島 糸島市泊844-1 ☎092-332-9600
- <記念講演報告者>  
小津 智一 氏 株式会社OZ Company 代表取締役(糸島支部)

**18 火** 18:30~21:00

博多支部  
4月例会

### 経営指針は生き物です ～土壌をよくすることですくすく育つ環境づくり～

- アクア博多A会議室  
福岡市博多区中洲5-3-8-3F ☎092-263-4770  
+ WEB会議システム「Zoom」(ZoomミーティングID等は別途連絡)
- 志柿 明子 氏 有限会社アサップ・ASAP動物病院 代表取締役(のおがた支部)

**18 火** 18:30~21:00

北九州支部  
4月例会

### 『環境経営』を学ぶ 中小企業でもできる環境への取り組み

- 小倉リーセントホテル  
北九州市小倉北区大門 1-1-17 ☎093-581-5673  
+ WEB会議システム「Zoom」(ZoomミーティングID等は別途連絡)
- 杉本 英之 氏 北九州市 環境局 総務課長

**18 火** 18:30~21:00

かすや支部  
4月例会

### 足し算から引き算への経営報告

- 福岡同友会会議室  
福岡市博多区吉塚本町9-15-11F ☎092-686-1234  
+ WEB会議システム「Zoom」(ZoomミーティングID等は別途連絡)
- 古澤 正也 氏 株式会社寿モータース 代表取締役(かすや支部)

**19 水** 18:00~21:00

東支部  
4月例会

### 新会員さんを知る会

- ～同友会を活用しよう!お仕事PR作戦～
- WITH THE STYLE FUKUOKA  
福岡市博多区博多駅南1-9-18 ☎092-433-3900
- 2022年度に東支部へ入会された皆さん

**20 木** 18:00~20:30

福博支部  
4月例会

### 同友会での学びを社員と共有し実践する 全員経営への道

- 天神チクモクビル 福岡市中央区天神3-10-27 ☎092-715-3250
- 田中 大補 氏 有限会社クローバー総合保険事務所 代表取締役(三重同友会)

**20 木** 18:00~20:30

中央支部  
4月例会

### 同友会で学んだ不離一体の実践 ～経営者の変化と気づき、そして自社に生かす～

- 天神チクモクビル 福岡市中央区天神3-10-27 ☎092-715-3250  
+ WEB会議システム「Zoom」(ZoomミーティングID等は別途連絡)
- 黒岩 幸子 氏 創伸テクニカルサービス株式会社 代表取締役(中央支部)

**20 木** 18:30~21:00

ひびき支部  
4月例会

### 採用共育研究会を上手く活用するには? 採用において事前準備はできていますか?

- 黒崎市民センター(予定)  
北九州市八幡西区藤田4-1-1 ☎093-641-4106
- 小林 正広 氏 株式会社上津製菓所 代表取締役(ひびき支部)
- 木村 浩二郎 氏 アドバンストヨー株式会社 代表取締役(北九州支部)
- 松木 祥也 氏 株式会社松木工務店 代表取締役社長(北九州支部)

**20 木** 18:30~21:00

りょうちく支部  
4月例会

### 「SDGs de地方創生」ゲームで地球の持続可能性を考える

- 筑後川温泉 ふくせんか  
うきは市浮羽町古川1099-8 ☎0943-77-3131
- 笹口 哲也 氏 行政書士法人STパートナーズ 代表

**20 木** 18:20~20:30

筑紫支部  
4月例会

### 社員が幸せになる会社を目指して ～人を生かし、共に成長できる経営～

- 筑紫野市生涯学習センター  
筑紫野市二日市南1-9-3 ☎092-918-3535
- 貞兼 朋記 氏 株式会社ルックルック 代表取締役(南支部)

**21 金** 18:00~21:00

同友すばる委員会

### 同友すばる事業承継塾10周年記念講演会 ある日、突然の承継

- 40億の借金を背負う。それでも人生何とかなる。
- 電気ビル共創館Aカンファレンス  
福岡市中央区渡辺通2-1-82 ☎0120-222-084
- 湯澤 剛 氏 株式会社ユサワフードシステム 代表取締役(神奈川同友会)

**21 金** 18:30~21:00

飯塚支部  
4月例会

### 労使見解は経営のバイブル ～失敗から学んだ経営者の責任～

- パドドゥル・コトブキ 飯塚市片島1-7-62 ☎0120-225-138
- 貞兼 朋記 氏 株式会社ルックルック 代表取締役(南支部)

**22 土** 14:00~16:45

西支部  
4月例会

### 2023 年度西支部活動研修会

- 天神チクモクビル 福岡市中央区天神3-10-27 ☎092-715-3250

**23 日** 10:00~16:00

青年支部  
4月例会

### 第26回福岡フレンドシップフェスティバル

- 福岡市役所前広場

**24 月** 18:30~20:30

のおがた支部  
4月例会

### 初志貫徹 ～仲間と、楽しく、日々成長!～

- ユメニティのおがた 直方市山部364-4 ☎0949-25-1007
- 森 勇馬 氏 直方駅前法律事務所 代表者(のおがた支部)

**25 火** 18:30~21:00

南支部  
4月例会

### 『私達新会員のことをもっと知って欲しい』 ～会員間のつながりをもっともっと強く～

- 天神チクモクビル 福岡市中央区天神3-10-27 ☎092-715-3250
- 若松 克己 氏 株式会社エスキューブド 代表取締役(南支部)
- 中嶋浩一郎 氏 株式会社ベストエフォート 代表取締役(南支部)
- 他、2022年度入社の新会員さん達(南支部)

**25 火** 18:30~21:00

FAST  
4月例会

- 福岡県中小企業振興センター

**25 火** 18:30~21:00

田川支部  
4月例会

### 地域の若者とともを考える(仮) キャリア教育を自社に取り入れよう

- 田川ライオンズ会館 田川市大字伊田3494-1 ☎0947-44-4870
- 北 敢 氏 福岡県立西田川高等学校 教員

**25 火** 19:00~21:00

大牟田支部・  
SB委員会合同例会

### 同友会ソーシャルビジネスシンポジウムin大牟田 (大牟田支部・ソーシャルビジネス委員会合同例会)

- 大牟田市イノベーション創出拠点「aurea(アウレア)」  
大牟田市有明町1-1-22 ☎0944-32-9767

### 第187回フォローアップセミナー

**4/27 木** 18:00~21:00

- 同友会会議室 福岡市博多区吉塚本町9-15  
福岡県中小企業振興センタービル11F ☎092-686-1234

**28 金** 18:30~20:45

久留米支部  
4月例会

### 新規創業、スタートアップから学ぶ(仮)

- アンジェラフォンティエヌ  
久留米市御井朝妻1-5-1 ☎0120-173-922
- 松永 幸子 氏 ハロー / (社) スプラウト 代表者(福友和支部)





月刊

同友

4  
月号  
2023

vol.681

## 会員からの 投稿



このコーナーでは、会員のみさんから寄せられた記事をご紹介します。

# 世界を変えた大発明「活版印刷」

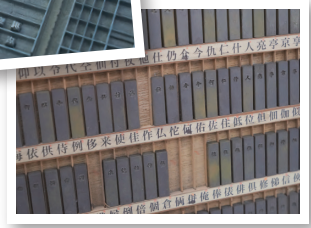
文章 坂本 ゆかり(中央支部) 撮影 富谷 正弘(玄海支部)



活版印刷機



組版



活字の鑄造用母型

編集会議の雑談のなかで、月刊同友の撮影を担当されている富谷さんから「活版の印刷機を見たいね」とのお話があり、「うちにありますよ！撮影されますか？」とのやり取りから会員からの投稿への原稿作成が始まり、弊社社長(坂本満康)からも資料を頂きました。それによると…西暦2000年、アメリカの有名な月刊誌『LIFE』が「ミレニアム特集」として、来たる21世紀の未来を展望するために、この千年がどのような歴史を経て現在に至ったかを確認しようと、100件の重要な出来事を世界各国の知識人に選出してもらおう、という壮大なスケールの企画を行いました。その結果、コロンブスのアメリカ大陸発見や、フランス革命などが並ぶ中、ヨハネス・グーテンベルクが発明した「活版印刷機」(1455年の「グーテンベルクによる聖書の印刷」)が1位となりました。それまで多くの本は、書き写しか木版印刷で製造されていて非常に高価で希少なものでしたが、活版印刷の登場により、本の大量生産が可能になり、多くの人が知識を学べるようになったことが、世界を変えた大発明とされています。

現在、世界にたった48冊しか残っていない最古の活版印刷物として知られるグーテンベルクの「四十二行聖書」。1987年にニューヨークで行われたオークションで熾烈な入札争いの末、日本の丸善が490万ドル(当時7億8千万円)で落札しました(現在:慶應義塾大学 保有)。

Twitter創業者の初ツイートがNFTとして3億円で落札されたことと比較しても活版印刷の価値って凄いですね！

今回、活版印刷を紐解いていくうちに印刷の目まぐるしい進化と経済の発展が大きく結びついていることに改めて気づかされました。時には「故きを温ねて…」みるのもいい勉強になるものですね。

あなたの記事でこのコーナーを飾りませんか？

## みなさんの投稿をお待ちしています。

**投稿方法** 郵送、メールいずれも可。  
表題に「月刊同友 会員からの投稿」とご記載ください。

**テーマ** 環境問題や、社会貢献、例会の様子、地域イベントなど、内容は自由です。

**送付先** 郵送/下記「月刊同友」編集部まで  
メール/ s\_asahi@fukuoka.doyu.jp (福岡同友会事務局 旭まで)

### 一般社団法人 福岡県中小企業家同友会「月刊 同友」編集部

〒812-0046 福岡市博多区吉塚本町9番15号 福岡県中小企業振興センタービル11階  
TEL:092-686-1234 FAX:092-686-1230

#### 【北九州地区センター】

〒802-0001 北九州市小倉北区浅野1-2-39  
クルーズ浅野ビル 808号  
TEL:093-551-3111 FAX:093-551-3344

#### 【県南地区センター】

〒830-0038 久留米市西町1367-1  
祥栄ビル2階  
TEL:0942-33-3355 FAX:0942-33-3366



[デザインQR]

### 今月の『月刊同友』はいかがでしたか？

月刊同友では、皆様からのご意見・ご要望を募集しています。よろしければQRコードからアンケートにお答えください。

約4分で回答できます 回答締切 4月30日(日)

環境を守るため森林認証紙を使用しています。