よい会社をつくろう。よい経営者になろう。よい経営環境をつくろう。

月刊人人





古い大工道具



### 第23回 福岡県中小企業経営者フォーラムフォーラム実行委員座談会

21世紀型 自立型企業づくり

新米社長が『経営指針書』に出会った!

有限会社 五十番食品 代表取締役 工

愛氏

### 同友会 3つの目的

### よい会社をつくろう

同友会は、ひろく会員の経験と知識を交流して企業の 自主的近代化と強靭な経営体質をつくることをめざし ます。

### よい経営者になろう

同友会は、中小企業家が自主的な努力によって、相互に 資質を高め、知識を吸収し、これからの経営者に要求さ れる総合的な能力を身につけることをめざします。

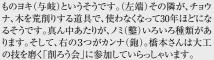
### よい経営環境をつくろう

同友会は、他の中小企業団体とも提携して、中小企業を とりまく社会・経済・政治的な環境を改善し、中小企業 の経営を守り安定させ、日本経済の自主的・平和的な繁 栄をめざします。

有限会社 高井工房社は、昭和16年の創業で、社寺の建築も手がけてお られ、在来工法の良い所を生かしながら、「家相」や「自然との融和」を考え た、「三代続く家造り」を大切にしておられます。

大工の橋本さんに、今では使わなくなった道具も含めて、大工道具を見せ て頂きました。

最初に持ってこられた斧を見て、マサカリかと思いましたが、刃先が狭い





「私の逸品」 古い大工道具 有限会社 高井工房社 代表取締役 村上 基幸氏 (中央支部)



撮影:舩木

### 「あなたの写真で表紙を飾りませんか!」

表紙の写真を公募いたします。 テーマは「私の逸品」です。 詳細は、福岡県中小企業家同友会 広報情報室「月刊同友」編 集部まで

締め切り…平成23年10月号は平成23年9月1日必着

投稿方法…電子メール、郵送いずれも可

表題に「みんなの広場」とご記載ください。

郵 送 先…福岡県中小企業家同友会 広報情報室 「月刊同友」編集部 〒812-0046 福岡市博多区吉塚本町9番15号

もしくは n\_ooba@fukuoka.doyu.jp まで

※応募が多数の場合は編集委員会で選考いたします。なお、投稿

いただいた作品は返却いたしませんので、ご了承ください。

2011 September Vol.542 MONTHLY COMMUNICATION MAGAZINE

0 - † е. n - +

第23 回 福岡県中小企業経営者フォーラム フォーラム実行委員座談会 3
21世紀型 自立型企業づくり ************************************
第77 回 景況調査9
物づくり・人づくり・地域づくり®
ようこそ同友会へ11
9月行事ご案内12
新商品ご紹介14
第4回理事会報告15

### Information

### 専門職による「くらし・事業なんでも相談会」

### 先着順・予約不要(当日受付)(相談時間は1件30分まで)

土地家屋調査士・不動産鑑定士・行政書士・ 社会保険労務士・弁護士・公認会計士・税理士・ 司法書士が「無料」で相談に応じます。お気 軽にお越しください。

●開催日時 2011年9月4日(日)10時~16時(受付終了15時30分) 2011年12月3日(土) 10時~16時(受付終了 15時30分)

●開催場所 福岡市健康づくりセンター あいれふ10階講堂 福岡市中央区舞鶴2-5-1

■主 催 福岡専門職団体連絡協議会(事務局 福岡県土地家屋調査士会) ■お問い合わせ先 ☎ 092-741-5780 (事務局)

開催日専用番号 ☎ 090-9483-5407

### 被災地同友会は、頑張っています!!

Vol.6

### 広がる「岩手の物産を買おう」支援の輪

8月2日~4日の3日間、東京新宿郵便局で、陸前高 田・大船渡物産展が開かれました。震災後企業再生 に向けスタートしている各社が、自社で出せる最大限 の商品を持参し、直接東京のお客様に販売しました。

復興セットと銘打った、各社商品の詰め合わせも、 注文が相次ぎました。

販売ブースに立った社員は、「全く見ず知らずの 方々が、応援しているよ、と両手一杯の高田・大船渡 の商品を買ってくださいます。言葉では言い表せない 感謝の思いでいっぱいです」と、お客様の後ろ姿を見 ながら話していました。

沿岸では本格稼働までまだまだ遠い道のりです が、少しずつ動き出した企業も出て来ています

-ラムが11月7日(月)、ヒルトン福岡シーホークにて開催されます。未 今年も経営者フォ 曾有の大不況、そして東日本を襲った大震災。今こそ中小企業は経営者と社員が一丸とな り、状況を正確に的確に捉え、勝ち残る戦略を新たに創ることが最重要課題です。

フォーラム委員に集まっていただき今年のフォーラムについて語っていただきました。

### 参加者

林田 達氏 実行委員長 向井 徹氏 分科会部会部会長 宗 隆文氏 統括副委員長 竹内 大平氏 員 長 委 員 長 富安 慶輔氏 竹下 員 長 政敏氏 副 平田 誉成氏 員 長 局 谷村 孝子氏 務



晋平氏 旭

機会です。

特に今年は初めて

# ▼ 今年のテーマ

# 厳しい時代を乗り切る最強戦 丸の企業づくり

# 〜経営者と社員の誇りと課題〜

# 今年のコンセプトを お聞かせください

今こそ、中小企業「労使」が 基本運動方針は「全社一丸の 林田▼今年の福岡同友会の ムはこの混沌とする状況下の 企業づくり」です。フォーラ

大きな会場を確保しています。 作ったのが大きな特徴です。 会とゲスト分科会を特別に ゲスト・社員さんを大いに 基調講演は1300名入れる

いしました。

表理事の土井章弘さんにお

おきましょう。

岡山同友会代

林田▼ここは私がお話して

●今年の基調講演は

員会からも応援いただく確約 を取り付けています。 増強本部フォローアップ委 私の仕



実行委員長

り強くすることを学ぶ絶好の

出す経営力と自社の強みをよ

丸となり新たな活力を生み

社員さんにも参加できる分科

林田 達氏

財政面でもご尽力 聞きましたが いただいていると

ひ多くの方に参加してもらい さん負担を減らしました。 ムになったと思います。 に増やし、また交流会の会員 宗▼本会計から予算を大幅 これで参加しやすいフォーラ 会員数が減っている中、 ぜ

動員して欲しいですね。

事はここまでです。 委員さんたちです。 です。あとは実際に形にして、 はここにいる副委員長さんや 内容を深めていってくれるの カンバスに絵を描いただけ

統括副委員長 隆文氏 宗

れました。 県・福岡市は新しい長が生ま たいと思っています。 来賓につきましても、 福岡

は対外広報の意味もあります。 考えています。そういう意味で いただき経済の活性化の政策 頑張っているという姿を見て 力を注いでいただきたいと ぜひお招きして中小企業

ます。 リーワン病院」を目指してい を作成して「地域密着オン 経営」に共感して経営指針書 同友会が掲げる「人間尊重の 病院を経営されています。 経営者のあるべき姿

になるでしょう。 さんもお誘いください。 社員のあるべき姿が学べるこ ふれていて、楽しい基調講演 かくユーモアのセンスにあ 打ち合わせしていても、 間違いありません。社員 ح

ます。

# 分科会について 教えてください

いる方にお願いしました。 いうテーマで地場で頑張って す。全社一丸の企業づくりと 分科会を設けたのが特徴で 会』に加えて、今年は 分科会』としてゲスト対象の 向井▼例年の『テーマ分科 『特別

ていったかお話します。 動したこと、会社がどう変っ り立ての王さんがあすなろ塾 ラ:同友会版」です。 社長成 金連係について報告いただき 業局局長の滝本さんに産官学 経営指針書作成セミナーで感 第10分科会では九州経済産

> を第6分科会で報告いただき グスクールを経営する田村さ 手県陸前高田市でドライビン 打診したところ、いち早く岩 んから承諾いただきました。 ついて考えたいという主旨で 復興に向けて同友会の底力 また、このたびの大震災に



分科会部会部会長 徹氏 向井

だきます。 の24時間保育園の報告をいた 客様視線で作った安全・安心 らの苦労した体験を基に、 た権藤さんが報告します。 竹下▼第5分科会では女性 企業家大賞最優秀賞を受賞し お 自

第9分科会では「もしド

阪まで押しかけて打ち合わせ ŋ 大阪同友会副代表をされてお 第7分科会の山田さんは、 フォーラム委員7名で大

> 営のヒントが盛りだくさんで 3Sを誰でもできないレベ ル してきました。誰でもできる まであげていった話など経

にも参加いただけます。 に学ぶ場になります。 この分科会は幹部社員さん とも



副委員長 竹下 政敏氏

す。

います。 そして海外にエリアを広げて 戦略で久留米のみならず全国 部の小野さんです。優れた技 ることなく、マーケティング 術を武器に決して下請けにな できたばかりのりょうちく支 冨安▼第3分科会は新しく

していただきます。 なろ塾』担当の森さんに報告 ある経営指針について『あす 環境の変化に対応するため 第4分科会は同友会の柱で

> にいかに指針書が大切かを学 ぶことができます。

誘いください

る会」です。ぜひゲストをお

フォーラム版

「同友会を知



副委員長 冨安

平田▼私は参加促進も担当 ト分科会と位置づけしていま しており、第8分科会はゲス

告していただきます。 顧客満足から社員満足にシフ トしていく取り組みなどを報 会の関わりや学びを通して 代表理事の田浦さんに同友

んが報告します。

園でレストランを営む杉本さ

第2分科会では田川の果樹

波乱万丈の人生の中で自ら いただきます。 ムの経営について熱く語って 一天職」と感じたグループホー また、女性の中原さんには

学べます。



副委員長 平田 誉成氏

慶輔氏

的学習となります。 きます。中小企業憲章の具体 どうあるべきか、また果たす 激動の時代に中小企業経営は 究センター座長の吉田先生に 向井▼第1分科会では駒沢 役割について提起していただ 大学教授で中同協企業環境研

核として活躍しています。 トランは今や地域おこしの中 常識にとらわれない発想を 失敗の連続で始まったレス

# 交流会はどのように なっていますか。

晴らしいアトラクションを企 竹内▼フォーラムといえば 交流会です(笑)。今年も素

林田

マフォ

1

ラムは事務局

事務局から

お伝えしたいことは

の協力がなかったらできませ ん。ほんとに感謝しています。

重要な柱です。

全国行事に行ったのと同じ

大成として県の

方針の中でも

フォーラムは同友会の集

の延長戦も兼ねる意味合いで ん同士の交流を深めて欲しい 分科会ごとにテーブルを囲み (笑)。ぜひご期待ください。 交流会では、グループ討議

画しています。

今は内緒です

きたいと思っています。

くらいの学びをしていただ

と思います。 支部の垣根を越えた会員さ

ん企業に新しい風を送り込

・・と思います。

兀気をいただきます。

副委員長

竹内 大平氏

# 林田 最後に実行委員長から

るフォーラム をあげて学びの集大成であ 引き受けていただきました。 ています。 者を選出していただき全県 各地区会からも分科会報告 る方全員が座長や報告者を 表理事や地区会の要職にあ 今回は多忙な正副代 の充実を図

に参加していただきたいと ラムを が より んとして参加するのではな 注目される経営者フォ 、よい学びを深めるため 対外的にも福岡同友会 緒につくりあげ、

した。

ご協力ありがとうござい

ま

取材

月刊同友編集部

菅 原

弘

フォ

1

ラム委員さんの熱意で

谷村

事務局

は情報を提供

会員のみなさんもお客さ

てい

るだけです。

あとは

考えています。 者は全員 も協力し、 とも『予習』 上げられています。 また、この「月刊同友」 『自立型企業』 福岡同友会の して参加してく ぜひ で取 報告

لح

## が来ていただき、こちら になった岩手からも報告者 このフォーラムで会員さ 悲しい大震災で壊滅状態 ださい。

大阪同友会の山田製作所(第7分科会報告者)に打ち合わせ

テーマ 講師・発表者 詳細は「月刊同友」で 基調 講演 土井 章弘氏 経営者と社員のギャップッを埋めるのが経営指針書 吉田 敬一氏 この未曾有の危機を我々はどう乗り越えるのか! 第1分科会 第2分科会 杉本 利雄氏 こんなところにレストランがある 2011年8月号 第3分科会 小野賢太郎氏 久留米から見据えた地域、全国、海外・・・マーケティング戦略とその発想法 同友会の学びを活かして企業風土革新を目指す 茂博氏 第4分科会 森 2009年8月号 権藤 光枝氏 社員一人ひとりが生き生きと働くために 第5分科会 2011年7月号 大災害からの復興は、地域の企業の絆でこそ実現する 第6分科会 田村 滿氏 2011年11月号予定 社員と一丸の意識改革でV字回復! 経営者の経営姿勢を今一度考えよう 第7分科会 山田 茂氏 田浦 通氏 2003年9月号 第8分科会 全社一丸の企業づくり 中原亜希子氏 2011年5月号 王 愛氏 経営指針はじめて物語 第9分科会 2011年9月号 九州成長戦略アクションプランと中小企業の経営力強化 滝本 徹氏 第10分科会

※詳しくはフォーラム紹介パンフレットを参照してください

※お申し込み・お問い合わせは福岡県中小企業家同友会 ☎ 092-686-1234 まで。

### DOYU 5

# 』に出会ったー

笑顔づくり企業を目指して

しかし、社長業に戸惑う日々。同友会に入会し彼 両親がつくった会社の危機に勢い社長に就任。

女がたどり着いた方向性とは・・

# 料理店の黒子 有限会社 五十番食品は

愛さんです。 五十番食品の代表取締役 王 話し始めたのは、 創業は昭和47年です」と 両親が福岡 有限会社 市

五十番』

を開いたのが始ま

台湾で本格的に肉まんや春巻 て取引先が増え、また父親が

区雑餉隈で中華食堂

りです。コックさんを雇いる 49年にはそのコックさんに店 名で営んでいましたが、

餃子の具や皮を作り近くの料 五十番食品を設立しました。 を譲り、春日市に有限会社

理店に卸していました。やが

### 有限会社 五十番食品

代表取締役

〈今年度のフォーラムの分科会報告者です〉

■取材 広報情報室 文章/菅原 弘 写真提供/五十番食品

### ▼ corporate data

有限会社 五十番食品 業/1974年12月 資 本 金/300万円 所/筑紫野市永岡1312 TEL 092-928-0050 従業員数/社員:15名 パート:35名

商/4億円 http://www.50ban.co.jp



食堂』に由来し、シンボルマー ファンで実家の屋号『五十番 社名は父親が王貞治さんの大 手狭になったことで、平成2 順調に推移し作業スペースが きを修得し商品ラインナップ しているそうです。 クのパンダは初来日以来使用 に納めています。ちなみに、 んを通して九州中心に料理店 てきました。商品は卸問屋さ も増えていきました。実績は 現在の筑紫野市に移転し

の黒子です。「それだけにお 負っています。いわば料理店 をアウトソーシングで請け を全部手づくりするのはたい のメニューがあります。点心 さん。中華料理にはたくさん だけ対応することです」と王 に目をつけ、その店独自の味 ごとのご要望を聞いてできる へん手間が掛かります。そこ 「私たちの強みは、料理店

> ます。 がら手づくりを基調としてい 作業ラインを有効に利用しな は200アイテムにも及び、 まで要望は様々です。現在で 指定、餃子の皮の配合・厚さ 菜の量や切り方、醤油の銘柄 と王さんは語ります。肉や野 店との信頼関係が大切です」

# 事業継承

変なことになっているのに、 平成2年に急逝します。 株は 売上は一気に落ち込みまし した。社内は一時期混乱し、 実質の経営には苦労していま 親がオーナーではありますが 日本人の母親名義なので、母 と王さんは言います。父親が れまでは普通のOLでした」 社長ではなかったんです。そ た。「両親が作った会社が大 実は、 なりたくてなった

> 長に就任するのでした。 紆余曲折の末、平成18年に社 継者として平成15年に入社、 私はノホホンとしてていい か」。王さんは一大決心し後

# 同友会との出会い

だったように思います」。 ばならない』ことばっかり 追われていました。『やらね す。「その頃は日々の業務に らずに、できるだけ応える。 だのは、「お客様の要望は断 在の生産スタイルの出発点で ということでした。それが現 売上回復のために取り組

たり、 長』と名のつくセミナーに出 チに勢い社長にはなったもの 会しました。 て模索をしていた頃、 のかわかりませんでした。『社 の、社長として何をしてい ミナーで同友会を勧められ入 両親のつくった会社のピン 本を買いあさったりし 、あるセ

> らないと考えるのでした。 もに夢の実現をしなければな 向き合い社長として社員とと の熱心な指導のもと、自分と ナー』に参加しました。講師 泊3日の『経営指針作成セミ に気づきました」。さらに2 ビジョンが全くなかったこと て行こうとしたいのか、理念 て会社をどういう方向へ持っ 返ります。「自分は社長とし ントでした」と王さんは振り とって大きなターニングポイ 門)に参加します。「自分に なろ塾』(経営指針書作成入 談にのってくれたことに痛く て会った会員さんが親身に相 友会を知る会』に参加した 感動しました。さらに『あす 平成20年のことです。『同 自分の悩みに対して初め

# 経営指針書作成

念は『笑顔づくり企業』でし そこで、王さんが掲げた理

> 22年度、 徐々に浸透しつつあります。 唱和やミーティングを通して がブレないようになってきま す。「そして自分の言う言葉 出るようになったと言いま という言葉が日常会話からも 針書を作成した意義はあり、 ながら話してくれました。指 ていました」と王さんは笑い を作成し、学びの通り社内で 目指すというものです。平成 の人の笑顔の素を作る会社を した」。社員にも、朝礼での しまい、社員はポカ~ンとし た。「私だけが盛り上がって た。食品会社としてたくさん 「こういう会社にしたいんだ」 『経営発表会』を開催しまし 初めての経営指針書

ました。おそらくミキサーの けてニラが見えることがあり ていないはずなのに、皮を透 ら依頼の餃子にはニラが入っ げてくれました。あるお店か ています」と、こんな例を挙 「微妙な判断にも役に立っ



手づくりを基調と ています



きるようになりました」。

王さんの手元から離れること モが書き加えられた指針書が 取材の間にも、びっしりとメ トチームを立ち上げました。 はありませんでした。

餃子を中心に 200 ものア

# 同友会に倣って プロジェクト設置

すが、反面、弱みはその『熟 きました。強みは手づくりで み・弱みも浮き彫りになって お客様の要望に応えることで 指針書の作成で自社の強

えています。「一歩ずつです す。以前ならば、たまたまそ が」と、経営指針プロジェク 実践していくことが重要と考 とですが、そういうことがで となります。「当たり前のこ の数個だけかもしれないと迷 ンを共有し、さらに浸透させ だろうか」と考え、やり直し 「それでお客様は笑顔になる 今後は社員と理念・ビジョ 現在では ことです。同友会の仲間に、 工場長の後継者を作りたいと

取り組んでいます。 に近づけるよう毎日のように は、依頼された料理店の要望 新商品開発プロジェクト

声を聞く機会が少ないので直 ため、実際に食べている方の した。意見はフィードバック お客様の声を聞くようにしま 売所プロジェクトをつくり、 卸問屋さんを経由している 練の技』を継承できていない

うところでしたが、

掃除が甘かったと思われ

間計画で実行されています。 ました。これは功を奏し、年 ださいというスタンスを取り するとともに、ぜひ教えてく しまう。『卓越した技術を次 われて、プライドを傷つけて そのまま工場長に言ったので 相談したことがあります。そ 者を立てその技を大いに賞賛 クト』を設置し、2人の熟練 こで『匠の技を学ぶプロジェ いするということでした。そ の世代に伝えること』をお願 こでもらったアドバイスは、 『代わりの人の育成』と思

しました。 目立型企業とは

いました。 とうござ 力ありが 取 材協

され社員のモチベーション向 上に役立っています。

同友会のブロック活動のよう です」と王さんは話します。 一設置したプロジェクトは

る自立型企業についてお伺い 取材の最後に王さんの考え

その家族、取引させていただ ちは、『笑顔づくり企業』を しています」。 ればいいなと思って毎日仕事 る。その笑顔が循環していけ お友達に笑顔の連鎖が広が いている業者さん、料理店さ 目指しています。社員そして いる会社だと思います。私た ん、そこに来るお客様、その 理念に向かって頑張って



### 福岡県中小企業家同友会

### 第77回景況調査 結果レポート

### 苦境の中、手堅い経営、先行きに不安が漂う

調査要領

調 査 時 … 2011年6月10日~2011年6月24日

対 象 企 業 … 福岡県中小企業家同友会 全会員企業

調 査 の 方 法 … メールおよび FAX の方法による自計記入

回答企業数 … 398社の回答(回答率…20.8%)

(製造業/69 社、建設業/74 社、商業流通業/57 社、サービス業/192 社、無記入/6 社)

企 業 規 模 … 0~10名以下/200社、11名~20名以下/92社、 21名~50名以下/69社

(従業員数) 51名~100名以下/21社、101名以上/15社、 無記入/1社

企業の所在地 … 福岡地区 /271 社、北九州地区 /47 社、筑豊地区 /32 社、県南地区 /39 社、県外 /8 社、 無記入 /1 社

### ■景況調査結果

### (1) 景況感、売上げ、利益、新規受注DI

前回76回は例年比較的好調な第I期で、かつ震災前の回答が多かったため景況感と売上高のDIは改善していたが、既に新規受注、利益は悪化していた。今回77回ではここ数年悪化が繰り返されている第II期で、かつ震災後最初の調査であることも影響しさらに大きく数値が下がっている。今回は、すべての指標で悪化し、特に景況感DIは前回比17.7ポイント悪化、2010年4-6期レベルまで戻った。

### (2)次期景況の予測

前回大きく悲観的に転じていた次期予想DIであるが、今回は15.8ポイント改善して一8.2となった。「悪くなる」の減少と「よくなる」の増加分が共に7ポイントと、入れ替わったような状態である。

### (3)業種別

建設業(設備)、商業・流通業、製造業(消費財)のDIの悪化が大きく、いずれも-50を下回っている。

### (4)企業規模別

前回は31名以上の企業において特に悪化がみられ、次回予想も控えめにしていたが、今回の改善は見込以上であった。次回予想としては50名以下では下げ止まりを、51名以上ではプラス域を見込んでいる。

### (5)地域別

筑豊地区が最も厳しい状況となり、北九州地区が続いている。 前回との比較では、北九州の落ち込みが最も大きい。

### (6)経営上の問題点

上位5項目については全て回答が増加した。その他、従業員不足、人件費の増加の回答が増える一方、原材料の高騰については回答が減少している。

### (7)資金繰り

資金繰りのDI値は-10.8で、前回より17.49ポイントの改善となった。「やや窮屈」が減少し、「順調」(「普通」に相当)が増加した。

### (8) 直近の決算

2008年時点では、黒字65%、赤字28.5%、に対して2011年1~3月期は、黒字46%、赤字29%であった。これに対して今回は、黒字43%、赤字27%、トントン30%となり、わずかに3ポイントほど黒字企業が減少しているものの、各社の経営努力の結果が垣間見える。

また、前期決算との比較では、増収増益が31.7%、減収減益が38.3%、増収減益15.8%、減収増益14.2%と大きく二分している。

### (9)採用状況

2010年調査では、新規採用31%、採用なし66%に対して2011年1~3月期での予定では、採用予定16%、予定なしは84%だった。

今回の調査で実際に新卒採用した企業は、15.2%となり、ほぼ予定通りに実行された。また、採用人数は中途採用分も含めて、全体の約70%が1~2名の採用だった。

### (10)給与改定

今年度の給与改定については、定期昇給のみが27.6%、ベースアップを含めた昇給が17.6%昇給無しが54.7%となった。

### ■東日本大震災の3ヶ月後の影響調査結果

### (1)売り上げ変化

震災の前後で売り上げが、「大きく減った」「減った」と回答した

企業が約29%、「変わらない」と回答した企業が58.7%ある一方、 6.5%が「増えた」と回答した。

### (2)売り上げが減った原因

有効回答中、最も多いのが、「被災地の影響による調達困難」 37%。「被災地の影響による取引減少」31%、「風評被害」「被災地に関係なく物資不足」23%と続いている。

### (3)売上げが増えた原因

復興需要が、26.7%と最も多く、「被災企業に変わる取引開始」 「製品や部品の代替需要」「防災設備、被災地支援の需要」など多様である。

### (4)取引関係の変化

「変化なし」の回答が最も多いものの、「国内での新たな部品調達」「得意先が海外へシフト」「得意先が国内の別地域へシフト」「部品調達で海外取引開始」など回答があった。

### (5) 節電について

「自社で独自に行う」と回答した企業が全体の約8割にのぼる一方、削減は困難17.5%あった。また、節電に関する自由回答には、97件の書き込み、電力問題については、さまざまな立場から、原発の再稼動の賛否、エネルギー問題の根本解決の意見も含めて、82件の書き込みがあった。

### (6)被災地支援について

88件の書き込みがあり、継続した義援金とともに、企業や同友会として出来る支援として以下のような記述が特徴的だった。

- ●①陸前高田市仮庁舎前に、バイオトイレの設置。 岩手大学、INS、岩手同友会と福岡同友会FASTのネットワーク、株式会社エイトの無償提供で、自治体で対応不可能な事態を克服して設置にこぎつけた。 ②気仙中学校へ自転車59台贈るために行動中。
- ●福岡県同友会が、会員企業で商品・製品やサービスを被災地へ無償若しくは低廉で提供等をしたいとの希望・申し出があれば、それらの申し出をまとめて、被災地の同友会にお知らせするのはいかがでしょうか。弊社からも無償提供いたします。
- ●被災地または周辺地域からの建機油圧部品再生依頼に対し、自 社加工については基本的に無償で、購入部品や外注加工込みの案 件に対しては当社仕入れ価格に上乗せせずに被災地へ提供してい ます。被災地と当社の間の運賃は当社持ち。
- ●晩夏に研修旅行を宮城の地に変更してボランティアをやる予定です。
- ●被災者支援無料就職相談、義援金募集の為のチャリティー就職相談震災支援の協力:就職支援、人材教育(研修)等でご協力致します。

### (7)震災復興について

83件の書き込み、政府や行政に対する要望とともに、義援金の早期配分、新たな仕事づくりの提案、復興資金の捻出のための政策などにも意見が出された。

### ■分析会議 議長コメント

「日本の中小企業は黒字企業は約30%しかないと言われています。さすがに同友会の会員企業は今調査では黒字43%、トントン30%となっています。

厳しい経営環境を克服して全会員黒字企業を目指して頑張りましょう! |

# 我が社の取り組み かづくり、人づくり、「地域づくり (2

### 大手が断る小ロットなシール印刷と 50年以上蓄 樹脂版・亜鉛版の製版

一と田中氏

-の数々

0

依頼が増えるにつれ田

中氏

シール・ステッカー用の製版

小ロット印刷にも対

応

他社が嫌がる

# 限会社 田中凸版

有

代表取締役 田ななか 潤一郎氏

かすや支部

頭に、定着率が高いため「技術

ロットのシール印刷需要が本当 シング用に200枚」といった小

に多数存在し、各方面から問

継承がうまくいっていること

11

合わせが来るようになりま

35年勤続する従業員さんを筆

# 生き残り 特殊な製版技術を活かして

州ではわずか5社のみです。近 を使った特殊な製版技術は、九 す。得意とする樹脂版・亜鉛版 印刷会社が印刷時に使う版を 枚からの小ロットシール印刷」を 年は製版 造り続けて50年以上になりま 行っています。 田中凸版は昭和31年創 ノウハウを活かし、「1 業

りを図ってきました。 術革新に歩調を合わせ生き 引先である大手印刷会社の技 ンピュータと専用機械を導入、取 田中氏は、いち早く平成3年にコ のコンピュータでの技術革新で縮 小の一途でした。危機感を抱いた 製版業界は、約20年前

# 技術の継承も順調に

は、二 はまだまだ必要不可欠です。 久性、 使える亜鉛版や樹脂版での製版 ます。そのため、インクを多量に ます。シールやステッカー印刷で 中凸版に任せておけば確実で安 刷を専門にする印刷会社の間で 上がりの美しさだけでなく、耐 心」という評価が定着していき 難しいシール印刷の製版は田 そのような状況で、シール印 般的な紙の印刷と違い、仕 耐光性の両立が要求され

0

やりたがらない。」ことでし シール印刷は効率が悪いた 専門の印刷会社は、千枚以下 が気づいたのは「大手のシール

1 枚から注文できる シール・ステッカー

い作業がたくさん残っています。 製版作業には人でしかできな

の印 刷 が一因」と理由を語ってもらい ました。

小さな凸凹も見逃 さず丁寧に削り落 とす

20~30年前主流

印刷キットを買ったのでその版

した。個人から「家庭用活

版

ページで効果をあげることに など、ターゲットを絞ったホーム 位のシールの注文も舞い込 東京の上場企業から5万枚単 を作って欲しい」との注文や、

ています」。今後は「製版技 が次々と変化するので、同 ネット販売の導入や、その顧 成功します。 を様々な分野に応用したい」と 会での学びには本当に感謝 対応の仕組みづくりなど課 目。「経営指針から、昨年は 田中氏は同友会入会5 友 題 客 年 術 L

# corporate data

熱く語っていただきました。

有限会社 田中 凸 版

福岡市博多区吉塚4丁目6-50 FAX 092-622-0624 TEL 092-622-0641 T812-0041 http://www.tanakatoppan.co.jp/

取材・撮影・・・ 広報情報室 中山 裕雄写真提供・・・ 有限会社 田中凸版(一部)

ます。すると、「試作品のドレッ ホームページをリニューアルし のシール印刷」をうたい文句に し、2010年秋に「1枚から 小ロット対応の印刷機を導入 でやってみよう」と、6年前に た。「よそがやらないなら当社

### DOYU







株式会社 エヌアンドビー通商

お客様の喜びを創造する 100 円ショップ・靴鞄のトータルリ ペアショップの事業を展開

筑紫郡那珂川町今光 1-2 TEL092-954-1062

後継者(部長) 安部 周作 南支部

弊社社長がもともと同友会に入会していたことがあ り、そのつながりでシティーラインの田浦社長からお誘 いを受けました。

他業種交流を通じて、会社での悩みや問題を少しで も改善していきたいです。また、たくさんの経営者の方 から、いろいろなお話を聞き自分自身も勉強して成長 し、会社に貢献したいです。



オフィスブルーミングスマイルズ

人材教育(育成事業部) MC 事業部(各種司会、選挙 うぐいす etc)

直方市植木 171-102 TEL 090-9652-2997

恵美 筑豊支部 代表者 植村

"働く喜び" "生きる姿勢" を感じたい あなたのそのオモイ、その人生を応援します。

毎日が選択の連続…そんな現実の中、自己決定をし、自分 で責任を負うことの重みやすがすがしさを感じている今を歩 んでいます。この度の同友会入会に際しても、そんな日々の 中、頂いたご縁でした。

人との出会によって自分が鍛えられ、成長させて頂けるこ との喜び、"何の為にこの仕事を選んだのか"という原点を大 切にしながら、感謝の気持ちを胸に活動していきたいと誓っ ています。先輩方、末永くお導き下さいますよう、どうぞよろし くお願い致します。



レントスマネジメント株式会社 企業再生コンサルティング会社の レントスマネジメントです。

福岡市中央区赤坂 1-5-22 赤坂えがしらビル 8F TEL 092-734-5800

代表取締役 内田 友壱 福友支部

レントスマネジメント(株)代表取締役の内田友壱と 申します。

成熟・衰退産業にある企業をコンサルティングする 際、クライアントの企業価値向上が以前に増して難しく なってきています。また、再生コンサル業界も、高度な専 門性、サービスの総合化が求められてきています。弊社 クライアントおよび弊社と協業できる企業様と出会う 機会を求め同友会に入会致しました。

宜しくお願いします。



### ミコー薬局

漢方薬・温灸・レオピン・リスブラ ン化粧品販売。 地域住民の健康を守る漢方養生 セミナーの開催

粕屋郡志免町志免 3-1-6 TEL 092-935-3960

優子「かすや支部」 後継者 古高

2011年6月に同友会に入ったきっかけは、一柳の納富さ んの発表をかすや定例会で拝聴したことでした。経営指針 書作成の重要性、それを従業員さんとシェアしていくことで、 自分自身が楽になり、従業員さんが自立して、理念に従って 実行していることに感動しました。

また、新入会員フォローアッセミナーでは、中山代表理事よ り、わかりやすく同友会の歴史と3つの目的ができた経緯を お話いただきました。その中でもよい経営者になろうという 項目が、自らの能力の向上なくして発展・繁栄はない!という 強い思いの基に作られた目的であることに、共感・感銘を受 けました。私は後継者として、学ぶべきことがたくさんありま す。これから、同友会で諸先輩方の知恵、工夫、一隅を照ら す情熱をしっかり学ばせていただきたいと思います。

どうぞよろしくお願いいたします。

■田上 恭由氏 株式会社ワイコム・パブリッシングシステムズ 代表取締役社長(福博支部)

世界7億5000万人が利用しているコミュニケーションツール Facebook(フェイスブック)」。日本でも関心が急激に高まり、半年でユーザーが倍増。登録者数も8月現在440万人となりました。今回の例会は、まだフェイスブックをやっていない方、初心者や利用しているがよくわからないという方向けにやさしく解説。ビジネスや同友会活動を補完・増進するるツールの魅力をお知らせします。

### 17 ± 14:00—16:30

新会員 フォローアップセミナー

■**同友会会議室** 福岡市博多区吉塚本町 9-15

新会員向けの同友会活動をわかりやすく説明する導入セミナーです。

### **17** ±9:30—18:00

経営指針作成 「あすなろ塾」

■中小企業振興センタービル 501 会議室

『あすなろ塾』は同友会における経営指針の基礎知識を学習する 1日セミナーです。

### 20 火 18:30—21:00

博多支部9月例会

好きだから 文具屋だけでは終われない ~生き残りをかけた商品開発と私の挑戦~

■天神ビル11F9号会議室

福岡市中央区天神 2-12-1 20120-323-920

**■井上 峰春**氏 不二屋事務用品 代表者

良いアイティアが閃いても、結局何もやらずじまいの経営者の方も多いかと思います。また、取り組んだまではいいものの、越えるハードルが高く、途中であきらめることも多いのではないでしょうか。今回の例会では成功例だけでなく、商品開発の中で具体的につまづいたところも報告していただき、そこからどう取り組んだのか、何を考えるのが大切なのかを学びます。その中で自社の中で温めていたアイディアを実現する意欲を促し、一歩踏み出すきっかけになることが目的です。

### 20 火 18:30—21:00

北九州支部・ひびき支部 9月合同例会

『同友会会員間での経済交流のきっかけづくり』 ~あの会社、何をしてる会社かな?~(ビジネスチャ ンスは同友会から)

- ■八幡ロイヤルホテル 北九州市八幡東区枝光 1-1-1 ☎ 093- 662-1020
- ■企業展示

### **21** 水 17:50—21:00

東支部9月例会

自社の強みを活かす経営革新!!

- ~情熱経営を支える出逢いと学び~
- ■ウィズザスタイル

福岡市博多区博多駅南 1-9-18 2 092-433-3900

**■松尾 憲親**氏 株式会社大建 代表取締役(東支部)

今ここに熱い男が帰ってきました!! 入社2年目で社長就任、社員との わだかまりから脱出後、ボス猿へ!! 社長歴13年目の進化したボス猿 がストロングマネジメントを「熱く、熱く」語る情熱経営のすべて! まさに人生は猿芝居? お楽しみください!!

### 21 水 18:30—21:00

南支部9月例会

35年間の黒字経営を支えたもの

- ~20年間の同友会活動から得た社員との信頼関係~
- IP ホテル福岡 福岡市博多区中洲 5-2-18 ☎ 092-262-2009
- ■藤河 次宏氏 拓新産業株式会社 代表取締役(南支部)

社員と共に「一流の中小企業を目指して」を目標に、選ばれる会社作りに本気で取り組み、実行してこられた内容(会社が社員に対して約束する、就業規則を守る、有給休暇の積極取得、ノー残業などのエピソードを交え)とその効果(社員からの会社に対する信頼)から、会社を支える一員としての自覚の目覚めへの社員に対する導きを通して、35年間黒字経営を続けた経営体験を報告いただきます。不景気だからこそ、社員と価値観を統一する大切な時期です。日頃は忙しくて、社員とゆっくり心を開いて話し合う機会の無い方に是非、お聞き頂きたい内容です。

### 21 水 18:00—20:30

福博支部9月例会

### 企業理念の浸透で、変わる社員の動きと会社経営

- ■天神ビル 11F11号会議室 福岡市中央区天神 2-12- 1 ☎ 0120-323-920
- **■納富 輝子**氏 有限会社一柳 取締役営業部長(福友支部)

経営指針書をどのように活用して自社に役立てていますか?作っていない方は作るとどうなるでしょうか?経営指針書を同友会で学び、(有) 一柳の92年の歴史を大きく変え、『幸福シーンのお手伝い』を理念に社員一丸となり業績を向上させてきた体験を熱く語って頂きます。

### **21** 水 17:45—21:40

久留米支部・有明支部・大牟田支部・りょうちく支部 9月合同例会(県南フォーラム)

地域に根ざした企業づくり、人づくり

- ■サンパヒネス 久留米市諏訪野町 2704-2 ☎ 0942-39-5321
- ■川口 護氏 株式会社デイ・リンク 代表取締役(広島同友会代表理事) 川口氏は、大手ショッピングセンターなどの進出により地域からスーパーの撤退が相次ぐ昨今、社会の変化の中でも地域や従業員に対する経営者の責任を果たし、地域に根ざした企業づくり・人づくりを進めています。広島同友会での共同求人活動にも積極的に参加し、地域の人々が地域で活躍できる "地域密着型経営"を実践する川口氏の報告から学びます。

### 21 水 18:30—21:00

筑豊地区

「同友会を知る会」

私と同友会

■のがみプレジデントホテル

飯塚市新立岩 12-37 2 0948-22-3840

【パネリスト】・須尭 正彦氏((株)液化ガス 代表取締役)

・安藤 久代氏(蛭子屋(名) 後継者)

·**牟田** 淳一氏(牟田鉄工(有) 代表取締役)

### 22 木 18:30—21:00

筑紫支部9月例会

### ベテラン弁護士が考える「人を活かす経営」とは

■筑紫野市生涯学習センター

筑紫野市二日市南 1 丁目 9-3 ☎ 092-918-3535

■浦田 秀徳氏 ちくし法律事務所 弁護士(ちくし支部)

1986年から25年間、弁護士業に従事。裁判所のない地域に法律事務所をかまえ、市民や中小企業経営の相談・依頼を受けるとともに、ハンセン病訴訟、薬害肝炎訴訟を指導。現在、弁護士8人、事務局11人の共同事務所に。同友会歴20年の前半は年3回程度出席会員だったが、中盤、県の共育委員会で、人を活かす経営の重要性を学ぶ。こうして学んだことを、①ちくし法律事務所を経営するなかで活かしている点、②一般事件で経験した点、③大規模集団訴訟で経験した点を報告。

### **22 木** 19:00—21:00

青年支部9月例会

緊急事態を生き抜き企業が存続するために

- ~災害からあなたは会社を守れますか?~■ NBS 4F 会議室 福岡市博多区奈良屋町 5-10
  - 今回の例会では、初期被害についての対応策や過去の西方沖地震での被害状況を振りかえり、いろんな業種や視点からシュミレーションを行うことによって、自社だけでは見逃しがちな有効な防災対策を持ち帰っていただけると思います。何かとご多忙かと思いますが、ふるって多数の参加よろしくお願い致します。緊急事態を生き抜き企業が存続するために近年相次ぐ自然災害は私たちの生活を脅かすだけではなく、企業の存在も脅かします。日頃から防災意識を持って行動しておけば被害を最小限に食い止めることが出来るかもしれません。

### 23金14:00~24生11:30

玄海支部9月例会

エッ! アッ! という時の対応

- ~イザという時にあなたは、何ができますか~
- ■流響の里オートキャンプ場

佐賀県唐津市七山池原 ☎ 0955-73-7418

■ロープワーク・テント張り・火起こし体験

### 27 以18:30—21:00

企業連携推進委員会 FAST9月例会

■福岡県中小企業振興センター(予定)

### September 9月行事案内

お知り合いの方を誘って、 是非ご参加下さい

お申込み、お問い合せは、e.doyu もしくは、同友会事務局までお願いします

### 水 16:00~18:00

NPO交流・ソーシャル ビジネス特別委員会 第3回委員会

- ■同友会会議室
- **■重松 典子**氏 福岡県新社会推進部社会活動推進課 課長
- ■NPOと企業、行政の協働について

行政が NPOと企業との協働をどんなふうにすすめようとしてい るのか、その施策を具体的にお聴きします。

### 水 18:30-21:00

女性部委員会

特別例会〈参加費:1,000円〉

- ■都久志会館 福岡市中央区天神4-8-10 ☎092-741-3335
- ■辰巳 渚氏 一般社団法人家事塾および株式会社家事塾 代表
- ■生活者の視点は新たなビジネスのヒント~「家事塾」の経験から~ 9月の勉強会は、『「捨てる!」技術』ほか多数の著書でもおなじみの 辰巳 渚氏をお招きし、特別例会を開催する運びとなりました。働く個 人として、一人の生活者として、また一男一女の母として、物質的に 豊かな現代において豊かに心楽しく生きる生活哲学と具体的な行動 を提案しつづける辰巳さんは、その実践の場として家事塾を主宰。 各種講座や、暮らしの専門家「家事セラピスト」の養成などを積極的 に行っておられます。このたびの例会は、『捨てる!』から始まり生活様 式、生き方の原点を今一度考えるきっかけとなるのではないでしょう

### 木 18:00—21:00

県南地区

グループ長研修会

- ■サンライフ久留米 久留米市諏訪野町 2363 9 ☎ 0942-33-4425
- **■中村 美賀子**氏(福友支部)/**岡田 義広**氏(久留米支部)

例会では、グループ討論で大いに深めていくことが大事な要素と なります。如何にすれば、学び多いグループ討論ができるか、そこではグループ長の役割は大きく影響するものです。そこで、グ ループ長の役割をみなさんで確認し、深められるグループ討論が できるように、研修会を開催します。

### ♀ 金 18:30—21:00

女性部委員会

経営革新チャレンジセミナー第2回勉強会

- ■同友会会議室
- ■武末 好博氏 財団法人福岡県中小企業センター・経営支援グループ ゼネラルマネージャ-

勉強会はグループワークを中心に行い、意見交換を行いながらお互 いにアイディアを出し合います。

今回のテーマは、「新規ビジネスの着眼(会社の展望、課題点などか ら新規ビジネスの模索)」です。

### **9 1**8:30—21:00

経営労働委員会 第2回勉強会

### サービス残業をなくすには

- ■天神パークビル会議室
- **■新内** 一秋氏 株式会社筑紫工業 代表取締役(南支部)

社員には、「仕事を通じて豊かになってもらいたい」「出来るだけ待 遇を良くしたい」と考えていた新内氏。しかし、一方では、業績が良く なければ昇給は出来ません。そして、ある出来事でふと振り返ったら、給与が置き去りになっていました。このとき、新内氏は、社員は給与のみで生計をたて、生活していることを改めて認識しました。経営 者ならだれもが悩んでいる『賃金問題』について、グループ討論を通 じて悩みを共有し、各社の課題を本音で語り合うことで、学びを深 め、自社に持ち帰り、全社一丸の企業づくりにむけて取り組んでいき ましょう。

### 1 4 水 18:30—21:00

福友支部9月例会

### 走り続ける25歳ベンチャー社長の決断! ~今自分がすべき「社長の仕事」とは~

- ■都久志会館 福岡市中央区天神 4-8-10 ☎ 092-741-3335
- ■中島 一明氏 株式会社ディーノシステム 代表取締役(福友支部)

「社長の本当の仕事」とは一体何でしょうか?経営者はいかに環境が 厳しくとも、時代の変化に対応して経営を維持し発展させる責任があ りますが、会社を設立し社員を雇用しても、いつまでも社長が中心と なって実務を行い目の前の忙しさに追われていては、会社は社長の 走る回る範囲から大きくならず、経営はなかなか発展しません。それ を打開するためには、何が社長のすべき仕事なのか、何が社員の仕 事なのか、まずは社員と共に目標をはっきりさせ、社長は「社長の仕 事」の実践に全力を注ぐ必要があります。

### 水 18:30—21:30

同友すばる特別委員会 特別例会

- シニア青春の主張「限りある人生をどう生きる」 ~会歴40年の熱き想いを、今一度~
- ■福岡県中小企業振興センター 202会議室
- ■諸岡 昭三郎氏 KOHO株式会社 取締役会長(ひびき支部)
- ■第1部「講演会」 第2部「懇親大交流会」

### **木 18:30—21:00** 嘉飯支部9月例会

指針書で会社は変えられる。社員は変わる、 ~今やらないで、何時やるの!~

- ■パドドゥ・ル・コトブキ 飯塚市片島 1-7-62 ☎ 0948-22-5138
- **■赤松 勝治**氏(筑豊支部)**、廣岡 正儀**氏(嘉飯支部)

以前例会で指針書作成報告をしてもらった赤松さんには、今年9月 で3期目になる指針書をどのように会社に浸透させ、会社にどのような変化があったのかを報告して頂きます。廣岡さんには、あすなろ塾・ 経営指針作成セミナーを経て、これから経営指針書をどのように浸 透させていくのか?今後の展望を話して頂きます。

### **木** 18:30—21:00 中央支部9月例会

脱「下請」! 「解体屋」が魅せる∞の拡がり!!

- ~連携ビジネスの構築、コアになる業者・リーダーとは?~
- ■天神ビル11F 9号会議室

福岡市中央区天神 2-12- 1 🕿 0120-323-920

■**恩田 昭美**氏(株式会社豊解体工業 取締役部長(中央支部) 解体業の後継者として柳川に戻るも、解体業の実状を見てガクゼン! さらに、完全下請の状態のままでは私も社員も未来がない。じゃど 一念発起で今までの解体屋を解体し新しい生業を構築す る。危機感と異業・女性の視点・感覚で業務改革・人材育成・下請体質からの脱却・連携ビジネスの構築と目を見張る行動力で邁進する報 告者 恩田氏。その恩田氏がしゃべりまくる、連携ビジネスへの新たな 取り組みは見逃せない!

### **木** 18:30—21:00 西支部9月例会

ホントの国際化ってどうすればいいの?

- ■天神ビル 11F 会議室
- 福岡市中央区天神 2-12-1 ☎ 0120-323-920
- ■クリス・フリン氏 九州情報大学 教授

国際都市を目指す福岡で、いまや外国人との共存はさけては通れま せん。各業界におきましても同様だと思いますし、特にサービス業ではいち早くビジネスチャンスとしてとらえている会社もあるようです。 尚、単に福岡の国際化と云っても2つの要素があり、一つは外国人が 福岡を訪ねてきて外貨を落としてくれる「観光」と、もう一つは福岡 で働く若しくは働く目的で勉強をするために「住む(生活をする)」と いう要素です。今回は、後者の働いている若しくは働こうとしている外国人にとって、日本や福岡の働く環境の現状を確認するとともに、 真の国際化を行なうにはどのような環境を整えなくてはならないか考 えて行きたいと思います。

### 金 18:30—21:00

筑豊支部9月例会

### 殻を破る経営

- ■ユメニティのおがた 直方市山部 364-4 ☎ 0949-25-1007
- ■山口 明子氏 ASAP 動物病院 副院長(筑豊支部)

時代や状況に合わせて変化していく事が、山口さんの動物病院のコ アコンピタンスです。つまり自分や業界が勝手に作り上げた「殻を破 り続ける」ことが重要だと語り、現在では「同業者からも必要とされ る動物病院」との不動の地位を確立しています。今回の報告では、皆 さんの会社の「コアコンピタンスとは何か?」ということを、山口さん の報告とグループディスカッションを通し学んでいきます。

※コアコンピタンスとは…競合他社を圧倒的に上まわるレベルの能 力」「競合他社に真似できない核となる能力」

### 18:30—21:00

かすや支部9月例会

フェイスブックをやってみよう

■粕屋町商工会館会議室

糟屋郡粕屋町若宮2-3-1 **2** 092-938-2456

### 商品ご紹介

たり…。

す。

今、時代は「不景気」と呼

代

さらに、相手に「喜び」を与える

も熱く語ったことでしょう。

仕事や私生活、夢について何

ことを深く知ってもらいたいか

たか?もう一度会いたいから連

先を聞いたでしょう。自分の

ために、サプライズ企画を考え

# 福 友支部・米満が5冊目の書籍を出版!

# 一景気でも儲 ていること か ŋ 続



株式会社 代表取締役 ザッツ 米<sup>は</sup>ねみっ 和ずかさ

発信し、さらに相手に「喜び いるのか?…それは、大好きな もそのままに応用しているので が持っている方程式を、商売で ばいいのか?」という、本来誰も に好かれるためには何をすれ 図っているのです。まさに「恋愛 を与えるために「個人接触」を などの様々な情報を定期的に もらいたいから仕事や私生活 ほしいから連絡先を聞き、ス タッフや店のことを深く知って お客様」に何度も来店して **|方程式||と同じ方法。|「他人** 福友支部

出してください。大好きな異性 に対して、あなたは何をしまし

過去の「恋愛」の場面を思い

応用してみませんか 商売に恋愛の方程式を

を

らかしでも必ず再来店してく 獲得にしか目が向いていません。 「一度来店すれば、あとはほった しかし、 多くの店が新規客

でも繁盛し続けている店があ れています。でも、そんな時

ま

す。彼らは一

体何をして

ラジオへの出演なども実現しま

ないのです。 れる」と思っている人が少なく

基

# 販促の3段階必勝法

いて、具体例を交えながら書き るポストカード販促」などにつ 客様に小さな感動を与え続け 接触ツール・ニュースレター」「お る方法」「最も効果的な定期 ました。「リピート客の優位性 る店がしていること』を出版 し、早くも二度の増刷やTBS 記しています。おかげさまで発 なる『不景気でも儲かり続 ために、今年の5月、5冊目と 法」をわかりやすく説明する 施している「販促の3段階必勝 売以来、好調な売れ行きを示 必然的にお客様と仲良くな そこで私は、成功経営者が実

おいて、同様の講義をさせて 情報室の勉強会やブロック会に ただき、盛況となりました。 タイトルには「店」が付いてい

した。同友会においても、広報

clipy

**IIITHATS** 

ますが、企業経営においてもこ

たちまちお客があふれ出す! 「コミュニケーション販促」のすすめ

「ニュースレター・サービス」 http://www.newsletter.jp

●書籍『不景気でも儲かり続ける店がしていること』は、全国の主要書店・ アマゾンにてお買い求めください。

重販電高 10ジャンル988種類で、電価様! 1枚14円 午前中 のご注文は即日発送 いたします!

中見信い 「ポストカード専門店」

http://www.clipy.jp

- ●米満和彦著 同文舘出版 1,470円(税込)
- ※その他の著書:「0円販促を成功させる5つの法則」「売れる&儲かる!ニュースレ ター販促術」など

である「人・情熱」を打ち出 ち中小企業の活躍が求められ ています。中小企業最大の武器 不景気の今だからこそ、私た 、勝ち抜いていきましょう 本 - 原則は 変 わりませ

### 株式会社 ザッツ

福岡市博多区山王 1-11-35 スクラム 5 TEL 092-411-3758

### 2011年度 第4回理事会報告

■日時:2011年8月10日(水)15:00~18:00 ■会場:福岡県中小企業家同友会会議室

■出席:33名(欠席委任1名)出席率:97.1% ■議長: 樋口副代表理事

### □開会あいさつ(中村代表理事)

この間の世界経済の混乱は、非常に危機的 な局面に移行する内容を含んでいます。まずは 企業と社員を守るために資金を確保するととも に、流動的な情勢は情報が鍵です。中小企業は 情報が入りにくい立場です。周りの経営者に積 極的に声をかけ、一人で悩ませず情報交換の ために同友会に誘いましょう。

●福岡県新社会推進部社会活動推進課 「NPO・ボランティアと企業、行政の協働に ついて」

重松課長よりNPO・ボランティアと企業、行 政の協働について説明をいただきました。ま た、同友会の「NPO交流・ソーシャルビジネ ス特別委員会」の第3回勉強会でも重松課 長に報告いただくことが紹介されました。

### ●自社の業況と経営のとりくみ

前回から理事の各会社より報告をする事と し、今回は(有)フルガードの植原正明さん (経営労働委員長)より、発表いただきまし

### ■審議事項

### 1、ブロック会について

・ブロック会の位置づけと活動について、提 案通り承認されました。前回提案の中で、 ブロック会開催1ヶ月前の役員会に計画提 出としていたものについては、事前に支部 役員の了解を得て開催することとし、前 回報告書の中に、次回予定を記入する事 で事前確認できるよう書式を統一する事 になりました。

・また、この内容にもとづくブロック会につい ては、一人500円の参加費補助の使途は 問わないことも確認されました。

### 2、除籍審議

・1名の除籍を承認しました。

### ■協議事項

### 1、会員増強推進について

・全国会員数および福岡同友会会員数の確 認、および退会申し出者について報告。会員 数が1988名と2000名をきり、全国でも 6番目の会勢になった。危機感をもった増強 のとりくみが必要ではないかと提起があり

·提起を受けて、会員増強推進について討議 が行われました。まず前回理事会での討議 のすすめかたについて少し強引なところが あったのではないかとの反省も述べられ、 率直に意見を出し合う事が呼びかけられま

·全県的にすべての活動を増強につなげてい く方針にもとづき、委員会行事でも可能な ものにはゲストを積極的に誘い、対象者を 入会までつなげるしくみをつくる必要があ

·経営革新支援法認定企業および子育て応 援宣言企業に入会推進する。

・会員増強に関する意見、提案を8月31日ま でに全理事が提出することを確認しました。 (今回の発言をまとめたものと併せて提出用 の書式を作成し発信する)

·理事全員が一枚岩になってリーダーシップ を発揮しようと提起がなされました。

### 2、総会のありかたについて

- ①方針を2年に1回にすること、
- ②総会プロジェクトを設置すること、
- ③採決のとり方について検討し、細則等の見 直しの必要性、

が提起され、その上で、総会のあり方を見 直すとともに細則改定の必要性を記述 した文書をもとにさらに地区、支部で討 議を深め、総会プロジェクトの位置づけ も含めて正副で討議していく事としまし た。

### 3、半期総括および予算検証の進め方について

·ビジョン実現のプロセスにもとづく今年度の 方針の検証項目と検証組織が提案、確認さ れました。

·半期総括と予算検証のスケジュールが提起 され、確認されました。

### 4、本部・室・委員会活動に関する課題検討

- ①日本経済ビジョン学習会
- ②第1四半期財務報告
- ③室・委員会のとりくみ

·第16期役員研修大学開催報告および第 17期役員研修大学について

·第23回経営者フォーラムについての報告

·NPO交流·ソーシャルビジネス特別委員会

・同友すばる特別委員会

·国際交流委員会

·総務財政室(同友名鑑 広告申し込み)

### 5、全国行事・活動への参加要請

①第2回経営労働問題全国交流会 (8月25日~26日/北九州) 参加呼びかけを

②組織問題交流会

(8月23日~24日/東京)

③青年経営者全国交流会 (9月15日~16日/富山)

### ■報告事項

### 1、前回理事会(7月13日)以降の活動報告

- ①福岡同友会の活動
- ②対外的な活動

### 2、受託事業の進捗状況

- ①新卒応援プロジェクト
- ②70歳まで働ける企業創出事業の進捗状 況

### 3、共催、後援等

- ①障害者チャリティゴルフ大会案内と後援依
- ②あすばる「女性起業家支援セミナー」共催 と相談コーナーへの協力

### 4、行政・外部機関等より要請、申し入れ事項

- ①福岡県/がんばろう中小企業プロジェクト の周知依頼
- ②新生活産業くらぶFUKUOKA会員募集

### 5、事務局関係報告

8月1日入局の井上 悠事務局員を紹介

6、同友会活動報道および会員企業のうごき等 2011年7月 経営革新支援法認定企業3 社の報告。



社会保険労務士

たひら おさむ 多比良修

### 多比良修労務管理事務所

〒810-0073 福岡市中央区舞鶴2丁目4-26 イメイブル・ド・舞鶴603号 Tel 092-791-7894 Fax092-791-7895 携帯 090-1513-2608 e-mail: sr-tahira.office@soleil.ocn.ne.jp

URL htpp://www.rodou-houmu.co

### 有限会社 日 研

代表取締役

末 竹

哲

ウイントングル ー プ の 住 宅 ダクトクリーニングサービス 「WintVent」 はお部屋の空気を 改善します

₹811-1311 福岡市南区横手1-12-1

TEL 092-572-5826 FAX 092-572-5915

長年の使用により換気設備は こんなに汚れています!!

URL http://homepage3.nifty.com/nikkenfukuoka/index.html e-mail nk.suetake@nifty.com

採用から退職まで・・・



労働保険・給与計算のアウト 賃金・退職金・労務管理コン

池田社会保険労務士事務所 特定社会保険労務士 池田 宏子

福岡市中央区天神4-5-10-214 Tel 092-737-7622 http://www.ikedaoffice.com

マンションのリニューアル計画はありませんか?

### ♪ SystemPlan 有限会社 システムプラン

マンションのリニューアル計画なら九州 No.1 の 実績を誇るシステムプランへ…新築後 25 年以上 の建物は設備の改修次期が来ています。放ってお くと漏水や断水等で大きな被害を被ることがあり ます。早めの長期計画を組んでおきましょう。

良 一 代表取締役 森

〒810-0004 福岡市中央区渡辺通 4-2-25

TEL: 092-751-0036 FAX: 092-715-0061

URL http://sys-plan.jp E-mail system@jmxs.ftbb.net



### 八恵子

Yaeko Tsutsumi 技術士(総合技術監理部門/建設部門)

### 株式会社 あるほっとプランニング

〒812-0011 福岡市博多区博多駅前2丁目12番26号福岡 Dビル2階 TEL 092-482-0808 FAX 092-482-0888

> E-mail tsutsumi@udc-ap.co.jp \*幸せ思考"で夢に挑戦~A・U・Hドリチャングループ





福岡市南区柳河内1丁目2番12号 〒815-0063 TEL 092-511-3121 FAX 092-553-5905 URL http://www.fukunet.or.jp/member/ukiha/ E-mail:ukiha-ko@abelia.ocn.ne.jp



🦲 福岡県知事免許 (1) 第16451号 福岡県知事許可(般-19)第 9041号

### 建秀ブロック株式会社

代表取締役社長

隆文

( 宅地建物取引主任者 )

〒819-1105 福岡県糸島市潤2丁目5番25号

TEL (092)-322-3502 FAX (092)-322-3114 携帯 090-3735-3729

E-mail:kenshu.cb@pure.ocn.ne.jp



代表取締役

掛江 一也

福岡県福岡市中央区笹丘1-23-2 友泉中央ビル2F Tel 092-739-2320 Fax 092-739-2771

大連オフィス:新生活創造(科技)有限公司 中国 遼寧省大連市中山区人民路9号1216室

香港オフィス:生活創造有限公司

香港 九龍觀塘鴻鴻圖道57號南洋廣場 6樓605號



高含有フコキサンチン フコイダン専門店

http://www.shopfucoidan.com



ステラ・グランデ **55** 0120-043-480 00~21:00 土曜10:00~18:00 日曜 ステラ・グランア (機能)



佐々木いくよ式引き上げ権3つのボインド ★術後、すぐに引き上げ効果を実感 ※引き上げ効果の持続(個人差あり) 松血流改善により、肌の透明感もUP!

限定20名様 H23年9月10日まで 引き上げ美顔術体験コース70分 透常鏡帳11,550円を体験価格3,800円

くよ引き上げ美顔術コース」 す。そんな時こそ「佐々木い す。そんな時こそ「佐々木い 生み出す 造」は、業界初の実用新案を って肌の活力も衰え、光老化 ますよね。特に、夏場は、

夏パテで疲れたカラダも癒 引き締めていくので、 流れもよくなり、 により、顔の血流やリンパの筋トレの感覚。顔筋への刺激 から深部まで、筋肉を鍛え 2種類の低周波で顔の表層 肌の透明感

、 「 は、 は、 は、 に、 で り になり になり になり 膃 グッと引き上げていきます。 種には、57の筋肉があり、



ボディエステ フェイスエステ

福岡県中小企業家同友会 広報情報室 「月刊 同友」編集部

〒812-0046 福岡市博多区吉塚本町9番15号

福岡県中小企業振興センタービル11F TEL 092-686-1234 FAX 092-686-1230

http://www.fukuoka.doyu.jp/

福岡同友会

